

RESOLUCIÓN DEL DIRECTORIO DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO Nº 11 ACTA 59 FECHA 6-agosto-2019

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO

VISTOS: La Ley Nº 5800 de fecha 30 de mayo de 2017 "De Reforma de la Carta Orgánica del Banco Nacional de Fomento"; la Resolución Nº 15 inserta en el Acta 85 de fecha 21 de setiembre de 2017 del Directorio del Banco Nacional de Fomento y sus modificaciones por Resoluciones Nº 8 inserta en el Acta 96 de fecha 31 de octubre de 2017, Nº 13 inserta en el Acta 8 de fecha 25 de enero de 2018, Nº 22 inserta en el Acta 48 de fecha 28 de junio de 2018 y Nº 23 inserta en el Acta 48 de fecha 28 de junio de 2019 de la Secretaría del Directorio; el informe de la Gerencia de Área de Planificación y Desarrollo Institucional para el Ministerio de Hacienda de fecha 17 de mayo de 2019; la Providencia DGASPyBE Nº 820/2019 de fecha 17 de julio de 2019 de la Subsecretaría de Estado de Administración Financiera—Dirección General de Administración de Servicios Personales y de Bienes del Estado; el informe G.A.P.D.I. Nº 327 de fecha 24 de julio de 2019 de la Gerencia de Área de Planificación y Desarrollo Institucional; y,

CONSIDERANDO: Que el Artículo 21 – inciso h) de la Ley N° 5800 "De Reforma de la Carta Orgánica del Banco Nacional de Fomento", estipula entre las atribuciones y deberes del Directorio, "Establecer, a partir de la Gerencia General, una estructura organizacional acorde al tamaño, complejidad, naturaleza y volumen de las operaciones y al perfil de riesgos del Banco. Asimismo, podrá crear, suprimir, modificar o separar unidades y cargos administrativos, determinar sus funciones e interrelaciones y asignarles rango o jerarquía dentro de la estructura organizacional, conforme a los objetivos de esta carta orgánica"; que la necesidad de establecer una estructura organizacional del Banco Nacional de Fomento que posibilite su mejor desenvolvimiento tendiente a alcanzar la eficacia y eficiencia para la consecución de los objetivos institucionales; por tanto,

EL DIRECTORIO DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO RESUEL VE

Art. 1°) Aprobar la nueva Estructura Organizacional del Banco Nacional de Fomento, que queda establecida de la siguiente manera:

A	ADSCRIPTORÍAS ASESORÍAS
1	GERENCIA DE AREA SECRETARÍA DEL DIRECTORIO • ADSCRIPTORÍAS > Asistentes > División Operaciones Sección Redacción y Análisis Sección Actas Sección Control División Gestión Documental Sección Registro, Archivo y Distribución de Resoluciones Sección Seguimiento de Instrucciones Secretaría Privada del Directorio - División Sección Audiencias
2	GERENCIA DEPARTAMENTAL DE ADMINISTRACIÓN DE SEGURIDAD DE TIC > Asistentes > División Gestión de Seguridad de TIC Sección Control y Aprobación de Cambios de Software

PARLO MAR

Encargado de Qespacho Secrevaría del Diserro

ndustria Graffes Intelffy S.A. Tal.: +595 61 509092



(Cont. 2)

Escargado de Despacho Secretaría del Disemento

	✓ Sección Control de Cumplimiento de Normas y Procedimientos de TIC
	División Monitoreo de Seguridad de la Información
	✓ Sección Monitoreo de Tecnología e Infraestructura
	✓ Sección Monitoreo Seguridad Lógica
	GERENCIA DEPARTAMENTAL DE CUMPLIMIENTO
	> Asistentes
	> División Análisis
	✓ Sección Análisis OSL-PEP
	✓ Sección Análisis de Cuentas
	✓ Sección Visita a Clientes
3	> División Monitoreo
	✓ Sección Monitoreo
	> División Seguimiento
	✓ Sección Seguimiento de Operaciones
	✓ Sección Seguinnento de Operaciones ✓ Sección Capacitación y Estadística
	➤ División Apoyo Tecnológico
	✓ Sección Apoyo Tecnológico
	- become Apoyo Tooliologico
	GERENCIA DE ÁREA DE AUDITORÍA INTERNA
	• ADSCRIPTORÍAS
	Asistentes
	División Supervisión Informática
	Sección Control Tecnología Informática
	ADSCRIPTORÍAS Asistentes División Supervisión Informática ✓ Sección Control Tecnología Informática: División Supervisión y Seguimiento Sucursales ✓ Sección Control Área 1 ✓ Sección Control Área 2
	Sección Control Área 1
	✓ Sección Control Área 2
	✓ Sección Control Área 3
	✓ Sección Control Área 4
	✓ Sección Control Área 5
	> División Supervisión y Seguimiento Casa Matriz
1	✓ Sección Control de Operaciones
4	✓ Sección Seguimiento y Monitoreo
	✓ Sección Normas y Procedimientos
	División Supervisión y Prevención Lavado de Activo
	✓ Sección Control de Operaciones y Monitoreo
	 ➢ División Supervisión Riesgos y Auditoría Forense ✓ Sección Riesgos Operativos y Financieros
	✓ Sección Auditoría Forense
	> División Organismos de Control Externo
	✓ Sección Control Mecip
	✓ Sección Organismos de Control Externo
	 División Supervisión de Contrataciones
	✓ Sección Control de Adquisiciones y Contrataciones
	Control Control the Augustionies y Contrataciones

✓ Sección Control de Fondos Fijos

Industria Grafica Intelliy S.A. Tel.: +595 61 509



(Cont. 3)

ALO MARTINEZ MALDONADO Encargado de Respacho Secretaris del Dindo

	GERENCIA DEPARTAMENTAL DE ANTICORRUPCIÓN		
5	Sección Rendición de Cuentas ✓ Sección Gestión de Información Pública ✓ División Investigación de Ilícitos ✓ Sección Admisión y Análisis Preliminar de Denuncias ✓ Sección Investigación ✓ Sección Seguimiento y Estadística		
6	SUBGERENCIA DEPARTAMENTAL DE EVALUACIÓN DE OFERTAS > División de Evaluación de Ofertas Sección Evaluación de Compras Mayores Sección Evaluación de Compras Menores 		
В	PRESIDENCIA		
1	GERENCIA DEPARTAMENTAL CABINETE DE LA PRESIDENCIA Asistentes División Comunicación Instituciónal Sección Relaciones Públicas y Protocolo Sección Prensa Secretaría Privada de la Presidencia - División División Administración de Documentos Sección Análisis y Procesos de Documentos		
2	GERENCIA DE ÁREA ASUNTOS LEGALES ADSCRIPTORÍAS Asistentes GERENCIA DEPARTAMENTAL DE ASESORÍA JURÍDICA Asistentes División Asuntos Jurídicos Sección Dictámenes Casa Matriz Sección Dictámenes Sucursales División Contratos Sección Contratos GERENCIA DEPARTAMENTAL DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS Asistentes División Control y Gestión Pago de Honorarios Sección Gestión Pago de Honorarios Sección Archivo División Recuperación Vía Judicial Sección Control y Monitoreo Sección Gestión de Cobros Vía Judicial		

ıdustria Gráfica intelliy S.A. Tel.: +595 G1 5090

(Cont. 4)

	> División Seguimiento Vía Judicial
	✓ Sección Trámite de Oficios
	✓ Sección Seguimiento Procesal
	✓ Sección Transferencia Judicial
	División Recuperación Extra-Judicial
	✓ Sección Intimación y Reclamos
	✓ Sección Negociación de Cobranza
	✓ Sección Operaciones
	> División Bienes Adjudicados
	✓ Sección Administración de Bienes
	✓ Sección Registración Contable
	• GERENCIA DEPARTAMENTAL DE ASUNTOS JUDICIALES ADMINISTRATIVOS
	 ➢ Asistentes ➢ División Asuntos Judiciales
	✓ Sección Juicios
	✓ Sección Oficios
	✓ Sección Sumarios
	> División Verificación de Títulos
	✓ Sección Títulos Casa Matriz
	✓ Sección Títulos Sucursales
	> División Instrumentos Jurídicos
	✓ Sección Escrituras Casa Matriz
	Sección Escrituras Sucursales
ļ	
	GERENCIA DE ÁREA DE RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL
	ADSCRIPTORÍAS
	> Asistentes
3	GERENCIA DEPARTAMENTAL ENLACE PARLAMENTARIO
	> Asistentes
	División Gestión de Enlace
	21, 101011 George Datace
	GERENCIA DEPARTAMENTAL DE SEGURIDAD
	> Asistentes
	> División Monitoreo
	✓ Sección Circuito Cerrado
	✓ Sección Control Sistema de Alarma
4	División Centro de Operaciones de Seguridad
	✓. Sección Supervisión de Control y Vigilancia – Diurna
	✓ Sección Supervisión de Control y Vigilancia – Nocturna
	✓ Sección Movilización de Personal de Seguridad
	División Soporte Administrativo Seguridad
	✓ Sección Seguimiento y Control
	GERENCIA GENERAL
C	ADSCRIPTORÍAS

us gopia

PABLO MARTHYZ MANDONADO Encargado de Despacho Secretaria del Dispacho



(Cont. 5)

PABLOMARTINEZ MAIDONADO Encargado de Vespacho Secretaria del Trianno

	> Asistentes			
1	GERENCIA DEPARTAMENTAL SECRETARÍA GENERAL Asistentes División Redacción Sección Trámites de Expedientes Sección Correspondencia Sección Traducciones División Documentaciones Sección Archivo Central Sección Archivo Cambio Grande Sección Biblioteca División Acceso a la Información Pública Sección Mesa de Entrada Sección Consultas y Sugerencias Sección Programas y Proyectos Lingüísticos			
2	SUBGERENCIA DEPARTAMENTAL OPERATIVA DE CONTRATACIONES División Programación, Ejecución y Control Sección Programación Sección Control de Ejecución Sección Contratos y Garantías División Contrataciones Sección Control de Especificaciones Técnicas y Precios Sección Compras Mayores Sección Compras Mayores Sección Compras Menores			
3	GERENCIA DE ÁREA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL • ADSCRIPTORÍAS > Asistentes • GERENCIA DEPARTAMENTAL DE DESARROLLO INSTITUCIONAL > Asistentes > División Gestión de Calidad < Sección Análisis Casa Matriz - Sucursales > División Organización y Procesos < Sección Normalización de Procesos < Sección Análisis Normativo > División Mecip < Sección Seguimiento Mecip • GERENCIA DEPARTAMENTAL GESTIÓN DE PROYECTOS > Asistentes > División Diseño y Análisis de Proyectos < Sección Análisis de Proyectos > División Seguimiento de Proyectos > Sección Seguimiento de Proyectos Sección Seguimiento			

industria Gráfica Intelfly S.A. Tel.: +595 61 50



(Cont. 6)

COPIE

PABLO MARTINEZ MALDONAD Encargado de Bespacho Secretario del Disa

[División Evaluación de Proyectos		
	✓ Sección Evaluación		
	GERENCIA DEPARTAMENTAL DE PLANIFICACIÓN		
	> Asistentes		
	División Planificación		
	✓ Sección Planeamiento Corporativo		
	✓ Sección Control de Gestión		
	> División Programación Presupuestaria		
	✓ Sección Programación		
	✓ Sección Control y Evaluación Presupuestaria		
	> División Inclusión Financiera		
	✓ Sección Proyectos de Inclusión		
	GERENCIA DEPARTAMENTAL GABINETE TÉCNICO		
1	> Asistentes		
	División Estudios Económicos		
4	✓ Sección Análisis Prospectivo		
	✓ Sección Investigación Económica		
	➤ División Gestión Corporativa		
	✓ Sección Análisis Operativa		
	✓ Sección Control Estratégico		
	CALDENOLE VALT CONCENCY A		
	• ADSCRIPTORÍAS		
	> Asistentes		
	GERENCIA DEPARTAMENTAL DE BANCA EMPRESARIAL		
	> Asistentes		
	División Banca Corporativa		
	✓ Sección Gestión de Cuentas		
> División Banca Institucional			
	✓ Sección Gestión de Cuentas		
	> División Banca MPYMES		
	✓ Sección Gestión de Cuentas PYMES		
5	✓ Sección Gestión de Cuentas Microempresas		
	GERENCIA DEPARTAMENTAL DE BANCA PERSONAL		
	> Asistentes		
	División Soporte Operativo		
	División Género		
	SUBGERENCIA DEPARTAMENTAL DE CANALES ALTERNATIVOS		
	 División Desarrollo de Negocios – Banca Personal 		
	✓ Sección Gestión de la Cartera de Negocios		
	➤ División Canales		
	✓ Sección Gestión de Canales		
	 ➢ División Banca Digital ✓ Sección Atención al Cliente 		
	✓ Sección Televentas		
	y Seccion releventas		

Industria Gráffica Intefffy B.A. Tal.: +595 61 609092

(Cont. 7)

- ✓ Sección Cobranzas
- ✓ Sección Social Media

SUBGERENCIA REGIONAL METROPOLITANA SUBGERENCIA REGIONAL CENTRO SUBGERENCIA REGIONAL NORTE SUBGERENCIA REGIONAL SUR SUBGERENCIA REGIONAL ESTE

- ➢ Gerencia de Sucursal
- Subgerencia de Sucursal
- ✓ Sector Comercial
- ✓ Sector Riesgos
- Sector Operaciones
- ✓ Sector Tesorería
- Jefatura de CAC
- ✓ Sector Riesgos CAC
- Sector Operaciones CAC

GERENCIA DE ÁREA DE OPERACIONES GENERALES

- ADSCRIPTORÍAS
- > Asistentes
- GERENCIA DEPARTAMENTAL DE TESORERÍA
- > Asistentes
- División Cajeros Automáticos
- ✓ Sección Operaciones

 ¶
- ✓ Sección Conciliación
- ✓ Sección Control y Procesos Contables
- División Tesorería
- ✓ Sección Tesoro Principal
- ✓ Sección Tesoro Auxiliar
- ✓ Sección Procesos Contables
- ✓ Sección Transporte de Valores
- División Supervisión Tesorería/Atm
- ✓ Sección Supervisión Tesorería
- ✓ Sección Supervisión Atm
- GERENCIA DEPARTAMENTAL DE OPERACIONES
- > Asistentes

6

- División Operaciones Nacionales
- Sección Operaciones Nacionales
- ✓ Sección Soporte Contable Operaciones Nacionales
- ✓ Sección Servicios Especiales
- ✓ Sección Cajeros Operaciones
- ✓ Sección Cuentas Oficiales
- ✓ Sección Informes Judiciales y Entidades de Control
- ✓ Sección Soporte Operativo
- División Operaciones Internacionales
- ✓ Sección Importación

CANADA FOR CONTRACTOR CONTRACTOR

BLO MARTINEZMALDON Encargado de Despacho

sirla Gráfica Intelify S.A. Tel.; +595 61 5090

er dek Transferige de Miller (de de Alien) Transferige de Alien (de de Alien)



(Cont. 8)

- Sección Exportación
- ✓ Sección Operaciones Moneda Extranjera
- ✓ Sección Soporte Contable Mesas de Dinero Operaciones Internacionales
- División Clearing
- ✓ Sección Control de Operaciones
- ✓ Sección Procesamiento 1ª. Cámara
- Sección Procesamiento 2ª. Cámara
- ✓ Sección Monitoreo de Transacciones
- División Servicios Judiciales
- ✓ Sección Asistencia Alimenticia
- ✓ Sección Cuentas Judiciales
- ✓ Sección Archivo
- División Servicios al Cliente
- ✓ Sección Servicios al Cliente
- ✓ Sección Caja de Seguridad
- ✓ Sección Registro de Firmas
- > División Archivo
- Sección Archivo Central
- ✓ Sección Control Documental
- GERENCIA DEPARTAMENTAL DE MEDIOS DE PAGOS
- > Asistentes
- División Desembolsos de Préstamos
 Sección Desembolsos Banca Pymes y Corporativo
- ✓ Sección Desembolsos Banca Personal
- ✓ Sección Procesos Contables ✓ Sección Descuento de Chéques y Documentaciones
- División Corresponsales No Bancarios
- ✓ Sección Operaciones
- ✓ Sección Control Contable
- ✓ Sección Promoción
- > División Pagos Electrónicos
- ✓ Sección Transferencias SIPAP Casa Matriz
- Sección Transferencia SIPAP Sucursales
- Sección Transferencias Electrónicas Internacionales
- ✓ Sección Monitoreo de Transferencias
- > División Operaciones
- ✓ Sección Operaciones de Tarjetas de Crédito
- √ Sección Altas de Cuentas
- ✓ Sección Operaciones de Pagos
- ✓ Sección Operaciones de Tarjetas de Debito
- ✓ Sección Reclamos y Contracargos
- ✓ Sección Operaciones Electrónicas
- División Procesos Electrónicos
- ✓ Sección Conciliaciones
- Sección Activación de Tarjetas
- ✓ Sección Monitoreo de Tarjetas

og å Her gen til gjet <mark>Adel</mark> Jegin til englikkrivett Her her



RESOLUCIÓN DEL DIRECTORIO DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO Nº 11 ACTA 59 FECHA 6-agosto-2019

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO

(Cont. 9)

	➢ División Contabilidad de Tarjetas
	✓ Sección Contabilidad de Tarjetas de Débito
	✓ Sección Control y Pagos
	✓ Sección Contabilidad de Tarjetas de Crédito
	- Second Contabilidad de l'arjetas de Credito
	GERENCIA DE ÁREA DE RIESGOS
	• ADSCRIPTORÍAS
	> Asistentes
	GERENCIA DEPARTAMENTAL DE GESTIÓN DE RIESGO INTEGRAL
	> Asistentes
	> Administración de Riesgos Ambientales y Sociales - Asistente
	División Riesgos Financieros
	✓ Sección Riesgos Financieros
	✓ Sección Soporte e Informes
	> División Riesgos de Cartera
	✓ Sección Análisis de Cartera
	✓ Sección Gestión de Riesgo Cartera
	▶ División Riesgos Operativos
	✓ Sección Gestión de Riesgos Operativos
	División Central de Riesgos
7	✓ Sección Datos y Estadísticas
	✓ Sección Soporte Administrativo
	✓ Sección Supervisión Información Central de Riesgos
	GERENCIA DEPARTAMENTAÉ DE RIESGOS DE CRÉDITO
	> Asistentes
	División Análisis de Creditos a Personas
	✓ Sección Evaluación Créditos de Consumo
	✓ Sección Análisis de Políticas de Crédito
	División Análisis de Créditos a Medianas y Grandes Empresas
	✓ Sección Evaluación de Créditos Corporativos e Institucional
	✓ Sección Análisis de Créditos Medianas Empresas
	División Análisis de Créditos a Micro y Pequeñas Empresas
	✓ Sección Análisis de Créditos Pequeñas Empresas
	✓ Sección Análisis de Créditos Microempresas
	División Valuación de Bienes
	✓ Sección Tasaciones
	GERENCIA DEPARTAMENTAL DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS
	> Asistentes
8	División Contratos y Operaciones
	División Contaduría y Control
	División Administración de Fiducias
	GERENCIA DE ÁREA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
9	ADSCRIPTORÍAS ADSCRIPTORÍAS ADSCRIPTORÍAS
·	ADSCRITORIAS
	102 SARIOMADONIOTIVATOR
	12 BN For Breadly Community
	Now Secretaris del Dimensi
	Agrando V

dustria Graffica intelfly S.A. Tol.; +595 61 509092

(Cont. 10)

- Asistentes
- GERENCIA DEPARTAMENTAL DE FINANZAS
- > Asistentes
- División Programación y Estudios Financieros
- ✓ Sección Análisis Financieros
- ✓ Sección Estadísticas Financieras
- > División Cobros y Pagos
- ✓ Sección Cobros y Pagos
- > División Ejecución Presupuestaria
- ✓ Sección Ejecución Presupuestaria Casa Matriz
- ✓ Sección Ejecución Presupuestaria Sucursales
- División Administración de Empréstitos
- ✓ Sección Servicio de la Deuda
- División Rendición de Cuentas
- ✓ Sección Soporte Documentario de Ingresos
- ✓ Sección Soporte Documentario de Gastos
- > División Control Financiero
- ✓ Sección Control Financiero
- ✓ Sección Control Presupuestario
- ✓ Sección Ventanilla Única Facturas
- GERENCIA DEPARTAMENTAL DE CONTABILIDAD
- > Asistentes
- División Contabilida
- ✓ Sección Mayor General
- ✓ Sección Verificación de Procesos Contables
- ✓ Sección Obligaciones Impositivas y Previsiones
- División Control
- ✓ Sección Control Contable de Activos
- ✓ Sección Control Contable de Pasivos y Patrimonio
- División Conciliación de Cuentas
- ✓ Sección Conciliación Casa Matriz y Sucursales
- ✓ Sección Conciliación Sistema Financiero Nacional y Corresponsales
- División Giraduría de Sueldos
- ✓ Sección Liquidación de Sueldos
- GERENCIA DEPARTAMENTAL DE ADMINISTRACIÓN
- > Asistentes
- División Servicios Generales
- ✓ Sección Servicios Básicos
- √ Sección Talleres
- ✓ Sección Transporte
- ✓ Sección Suministro de Combustibles
- > División Patrimonio
- ✓ Sección Registración y Control
- ✓ Sección Bienes de Uso
- ✓ Sección Depósito de Bienes

SECRETARION OF THE PROPERTY OF

Es copia
PARLO MARITNEZ MALDONADO
Encargado de Despacho
Sacrevaria del Dispari

uairia Gráfica inteiffy S.A. Tat.: +595 61 50909



RESOLUCIÓN DEL DIRECTORIO DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO Nº 11 ACTA 59 FECHA 6-agosto-2019

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO

(Cont. 11)

- > División Suministros
- ✓ Sección Provisión Útiles de Oficina
- ✓ Sección Suministros Generales
- ✓ Sección Impresiones
- División Gabinete de Obras
- ✓ Sección Soporte Técnico/Administrativo
- ✓ Sección Seguimiento de Obras
- ✓ Sección Mantenimiento de Obras
- > División Soporte Administrativo
- ✓ Sección Ejecución de Contratos de Bienes
- ✓ Sección Ejecución de Contratos de Servicios
- ✓ Sección Fondo Fijo

GERENCIA DE ÁREA DE TECNOLOGÍA INFORMÁTICA

- ADSCRIPTORÍAS
- > Asistentes
- GERENCIA DEPARTAMENTAL DE TECNOLOGÍA INFORMÁTICA Y COMUNICACIONES
- > Asistentes
- División Soporte Técnico
- ✓ Sección Software
- ✓ Sección Hardware
- ✓ Sección UPS

10

- División Producción y Procesos
- ✓ Sección Asistencia a Usuarios
- ✓ Sección Control y Ejecución de Procesos
- ✓ Sección Monitoreo de Procesos
- División Control Interno
 - ✓ Sección Control de Normas
 - ✓ Sección Control de Calidad
 - División Tecnología e Infraestructura
 - ✓ Sección Redes y Comunicación
 - ✓ Sección Servidores y Servicios
 - ✓ Sección Telefonía Digital
 - ✓ Sección Bases de Datos
 - GERENCIA DEPARTAMENTAL DE INNOVACIÓN DE TIC
 - > Asistentes
 - > División Proyectos e Innovación
 - ✓ Sección Innovación Tecnológica
 - ✓ Sección Proyectos de TI
 - ✓ Sección Transformación digital
 - > División Desarrollo de Proyectos
 - ✓ Sección Análisis y Diseño
 - ✓ Sección Implementación de Requerimientos

BANCON SECRETARY OF SECRETARY O

Escopia

ABLOMARTANEZMALDONADO

Encargado de Despacho

Secretaria del Directoro

stria Gráfica intolffy S.A. Tal.: +595 61 6090



RESOLUCIÓN DEL DIRECTORIO DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO Nº 11 ACTA 59 FECHA 6-agosto-2019

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO

(Cont. 12)

Encargado de Despacho-Secretaria del Directorio

	✓ Sección Testing y Aprobación de Producto
	➤ División Soluciones CORE/MIDDLE/BACK
	✓ Sección Sistemas Core/Middle/Back
	✓ Sección Servicios Internos y Externos
	> División Gestión de Servicios
	✓ Sección Sistemas de Apoyo
	✓ Sección Sistemas Colaborativos
	GERENCIA DEPARTAMENTAL DE MESA DE DINERO
11	> Asistentes
	> División Negociación de Liquidez
	➢ División Negociación de Divisas
	GERENCIA DE ÁREA DE TALENTO HUMANO
	• ADSCRIPTORÍAS
	> Asistentes
	GERENCIA DEPARTAMENTAL DE DESARROLLO ORGANIZACIONAL
	April 10 miles and
	División de Aprendizaje y Evaluación
	✓ Sección Capacitación y Formación
	✓ Sección Gestión del Desempeño
	Asistentes División de Aprendizaje y Evaluación Sección Capacitación y Formación Sección Gestión del Desempeño División Gestión del Empleo Sección Reclutamiento del Personal Sección Trámites Administrativos División Planificación del Talento Sección Diseño de Ruestos y Derfiles
	✓ Sección Reclutamiento del Personal
	✓ Sección Trámites Administrativos
	División Planificación del Talento
	Sección Diseño de Ruestos y Perfiles
10	Section destion de Compensacion
12	 ➢ División Cultura Organizacional ✓ Sección Comunicación Interna
	✓ Sección Clima Organizacional
	• GERENCIA DEPARTAMENTAL ADMINISTRACIÓN DEL PERSONAL
	> Asistentes
	 ➢ División Administración de Personal ✓ Sección Gestión de Pagos
	✓ Sección destion de Pagos ✓ Sección Archivo
	División Control del Personal
	✓ Sección Control de Asistencia Casa Matriz
	✓ Sección Control de Asistencia Sucursales y CAC
	> División Servicio Social
	✓ Sección Atención Casa Matriz / Sucursales y CAC
	✓ Sección Apoyo Social
	✓ Sección Higiene, Seguridad y Salud Laboral
	CEDENCIA DEDARTAMENTAL DE DECADROLLO DE DRODUCTOSTAS DE DECADROL
13	GERENCIA DEPARTAMENTAL DE DESARROLLO DE PRODUCTOS Y MARKETING Asistentes
t	

industria Grafica intolfly S.A. Tol.: +595 61 509092



(Cont. 13)

- División Desarrollo de Productos y Servicios
- ✓ Sección Desarrollo de Productos - Banca Personal
- Sección Desarrollo de Productos Banca Empresarial
- División Mercadeo
- Sección Imagen Corporativa y Publicidad
- Sección Club de Beneficios
- División Inteligencia de Negocios
- Sección Inteligencia de Negocios
- Sección Analítica de Datos
- Aprobar el Manual de Organización del Banco Nacional de Fomento, de conformidad al anexo que Art. 2°) consta de 53 (cincuenta y tres) páginas, foliadas y rubricadas por los señores Miembros del Directorio del Banco Nacional de Fomento, ante el Encargado de la Secretaría del Directorio del Banco Nacional de Fomento, que pasa a formar parte integral de la presente Resolución.-----
- Encomendar a la Gerencia Departamental de Desarrollo Institucional dependiente de la Gerencia de Art. 3°) Área de Planificación y Desarrollo Institucional la elaboración de los Manuales de Funciones, Manuales de Normas y Procedimientos y las Pautas y Reglamentos de la nueva Estructura Organizacional del Banco Nacional de Fomento, de conformidad a lo establecido en el Artículo 1º) de la presente Resolución.

 Los Manuales de Funciones, Manuales de Normas y Procedimientos y las Pautas y Reglamentos
- Art. 4°) mantendrán su vigencia hasta la culminación de los procesos de actualización.----
- La implementación de las dependencias administrativas que componen la Estructura Orgánica, aprobada Art. 5°) por el Artículo 1°) de la presente Resolución, se realizará a partir del día 01 de setiembre de 2019.
- Dejar sin efecto todos los actos administrativos contrarios a la presente Resolución.----
- Art. 7°) Distribuir copia a quienes con esponda y archivar.----

DANIEL CORREA - PRESIDENTE Fdo.:

Santiago Jesús De Filippis Céspedes - Óscar Favián Lovera Chávez

Martha Cristina Zacarías de Sarubbi - MIEMBROS

Pablo Martínez Maldonado – Encargado de Despacho Secretaría del Directorio

Es cobia

PABLOMAKTINEZM. Endargado de Despacho

Secretaria del Directori

ESTRUCTURA O	RGANIZACIONAL DEL I	BANCO NACIONAL DE FOMENTO

(Cont. 1)

MANUAL DE ORGANIZACIÓN

DEL

BANCO NACIONAL DE FOMENTO

CONAL OF ASUNCION ASUNCION

Es copia PABAO MARTI HEZ MAXO ONADO Encargado de Despacho

RESOLUCIÓN DEL DIRECTORIO DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO Nº 11 ACTA 59 FECHA 6-agosto-2019

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO

(Cont. 2)

CONTENIDO Directorio	4
Gerencia de Área Secretaría del Directorio	4
	7
Gerencia Departamental de Administración de Seguridad de TIC	5
	6
Gerencia Departamental de Cumplimiento	7
Gerencia de Área de Auditoría Interna	8
Gerencia Departamental de Anticorrupción	9
Subgerencia Departamental de Evaluación de Ofertas	10
Presidencia	11
Gerencia Departamental Gabinete de la Presidencia	12
Gerencia de Área Asuntos Legales	13
Gerencia Departamental de Asesoria Jurídica	14
Gerencia Departamental de Recuperación de Créditos	15
Gerencia Departamental de Asuntos Judiciales Administrativos	16
Gerencia de Área de Relacionamiento Institucional	17
Gerencia Departamental Enlace Parlamentario	18
Gerencia Departamental de Seguridad	19
Gerencia General	
Gerencia Departamental Secretaría General	20
Subgerencia Departamental Operativa de Contrataciones.	21
Gerencia de Área de Planificación y Desarrollo Institucional	22
Gerencia Departamental de Desarrollo Institucional	23
Gerencia Departamental de Gestión de Proyectos.	24
Gerencia Departamental de Gestion de Proyectos.	25
Gerencia Departamental de Flainteacton. Gerencia Departamental Gabinete Técnico.	26
Gerencia Departamental Gabriete Tecineo	27
Gerencia de Área Comercial	28
Gerencia Departamental de Banca Empresarial	29
Gerencia Departamental de Banca Personal	30
Subgerencia Departamental de Canales Alternativos.	31
Subgerencia Regional	32
Gerencia de Sucursal	32
Subgerencia Regional Gerencia de Sucursal Jefatura de CAC Gerencia de Área de Operaciones Generales Gerencia Departamental de Tesoros Gerencia Departamental de Operaciones	33
Gerencia de Area de Operaciones Generales	34
Gerencia Departamental de Tesqueria.	35
Gerencia Departamental de Operaciónes	36
Gerencia Departamental de Magnos/de Pagos	37
Gerencia de Área de Riesgos	38
Gerencia Departamental de Gestión de Riesgo Integral	39
Gerencia Departamental de Riesgos de Crédito	40
Gerencia Departamental de Negocios Fiduciarios.	41
Gerencia de Área de Administración y Finanzas.	42
Gerencia Departamental de Finanzas	43
Gerencia Departamental de Contabilidad	44
Gerencia Departamental de Administración	45
Gerencia de Área de Tecnología Informática.	45 46
Gerencia Departamental de Tecnología Informática y Comunicaciones	40 47
Gerencia Departamental de Innovación de TIC.	
Gerencia Departamental de Mesa de Dinero	48
Gerencia de Área de Talento Humano	49 ~0
Gerencia Departamental de Desarrollo Organizacional	50
Gerencia Departamental de Desarrollo Organizacional Gerencia Departamental Administración del Personal Gerencia Departamental de Desarrollo del Personal	51
Gerencia Departamental de Desarrollo de Productos y Marketing	52 / 53

Es copia
PABLO MARTINEZ MALDONADO
Encarrado de Despaelto
Secretaria del Directorio

(Cont. 3)

ORGANIGRAMA

DE LAS

DISTENTAS

MENCIAS DEL

BANCO NACIONAL DE FOMENTO

CONAL DEL DES CODIA

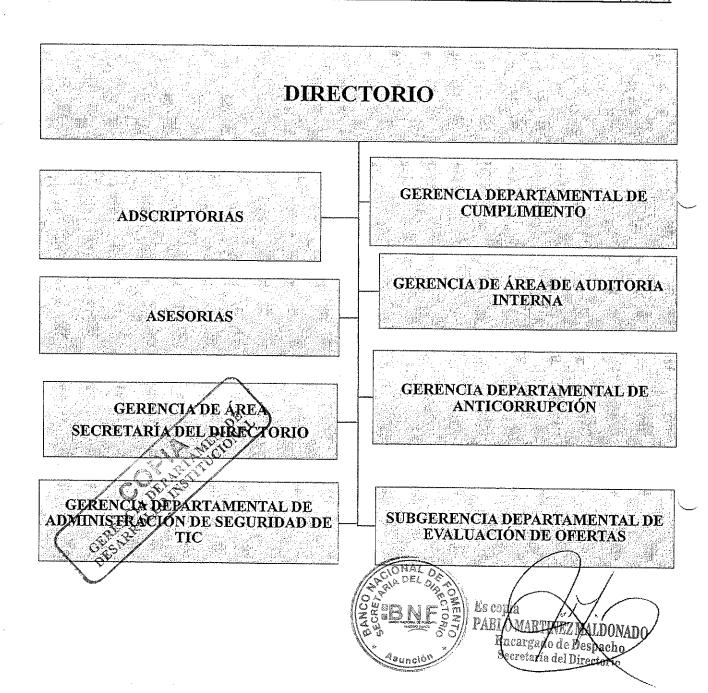
DEL DEL DES CODIA

DE BIN FOR ABLO MARTINEZ MA DONADO

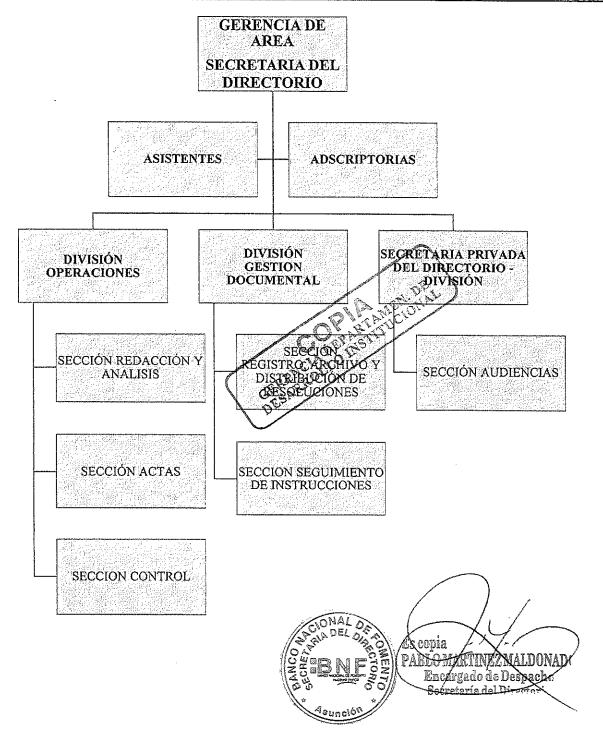
Encargado de Despado

Secretaria del Drantorio

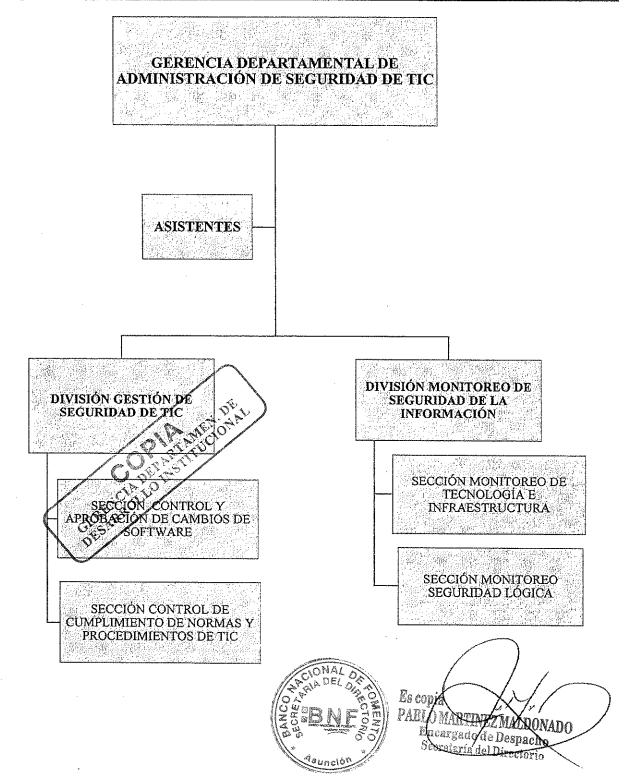
(Cont. 4)

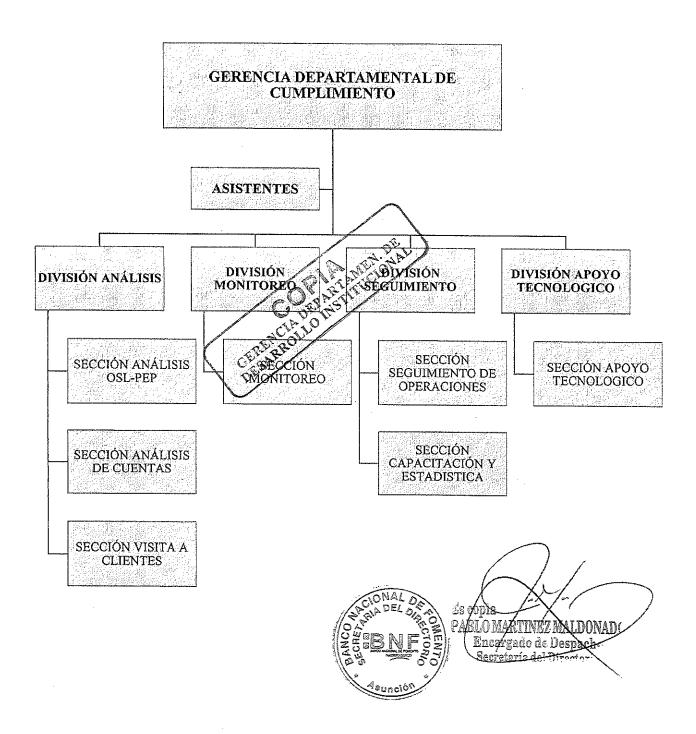


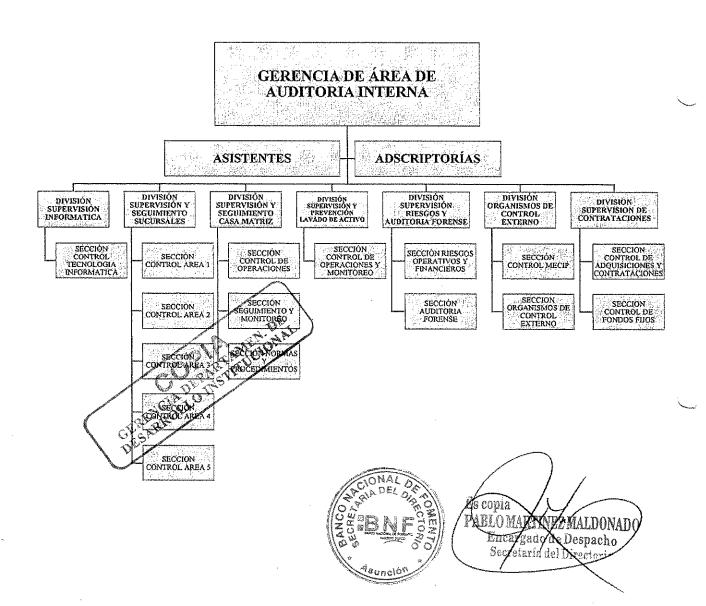
(Cont. 5)

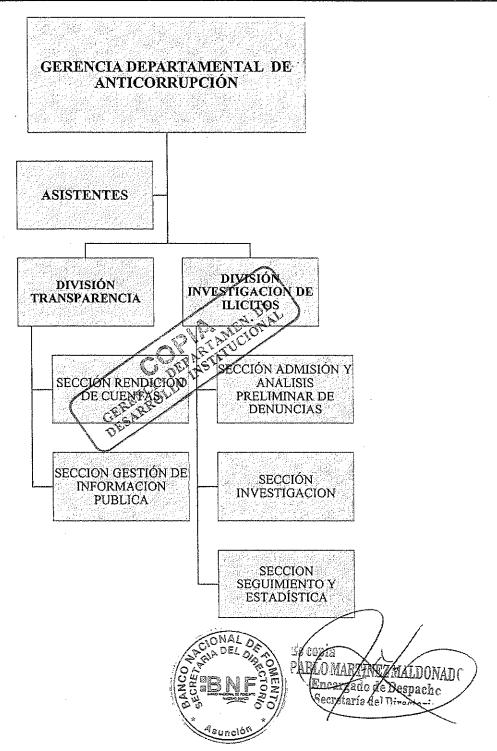


(Cont. 6)

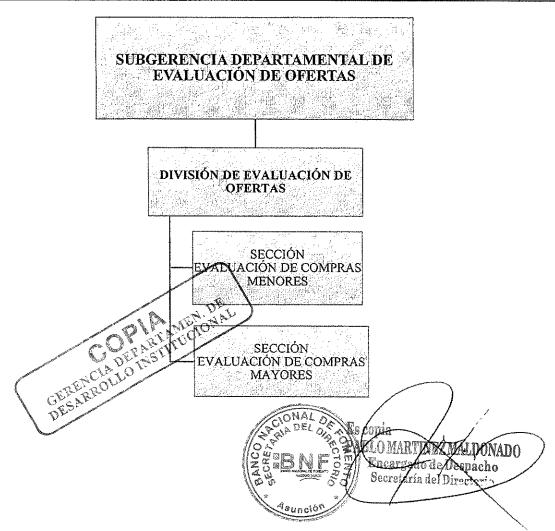




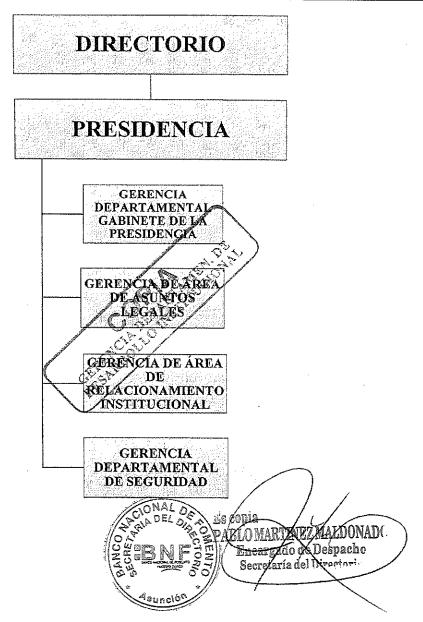




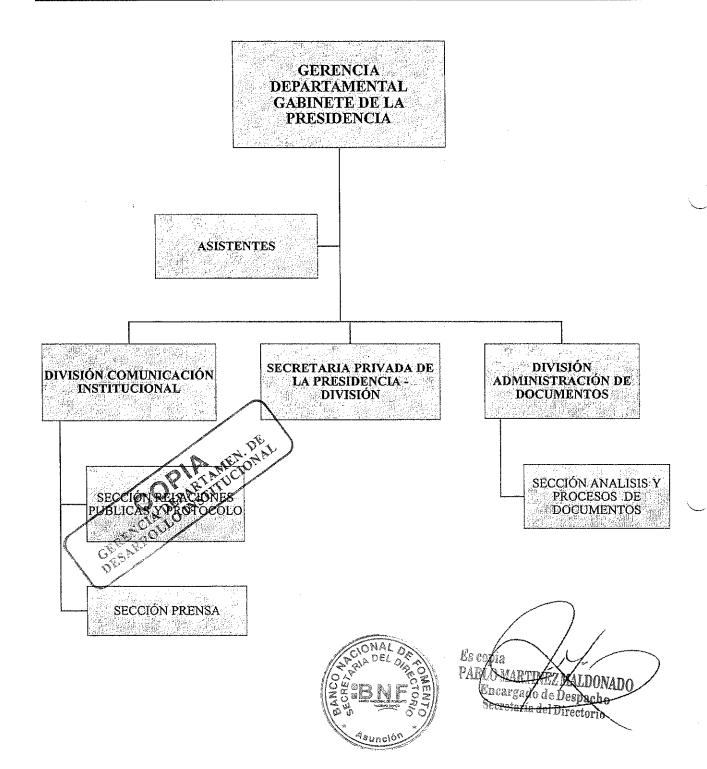
(Cont. 10)

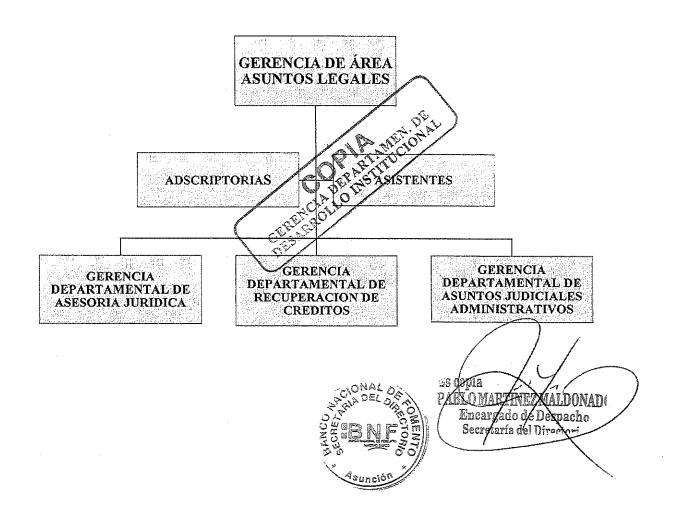


(Cont. 11)

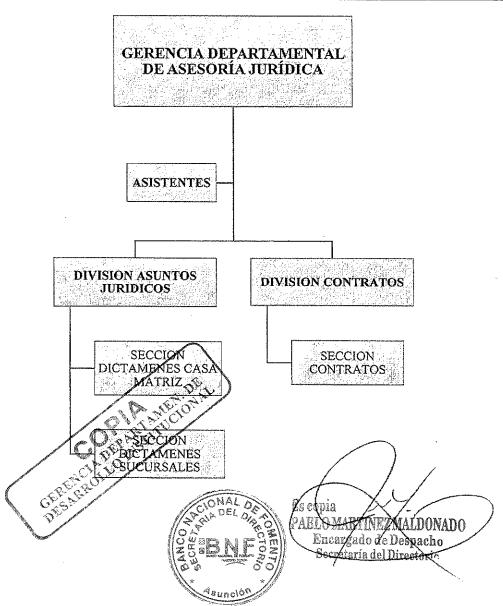


(Cont. 12)

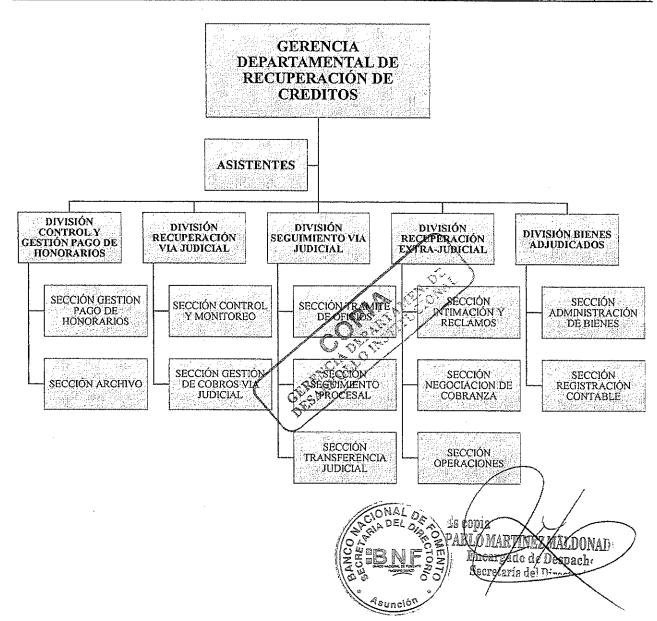




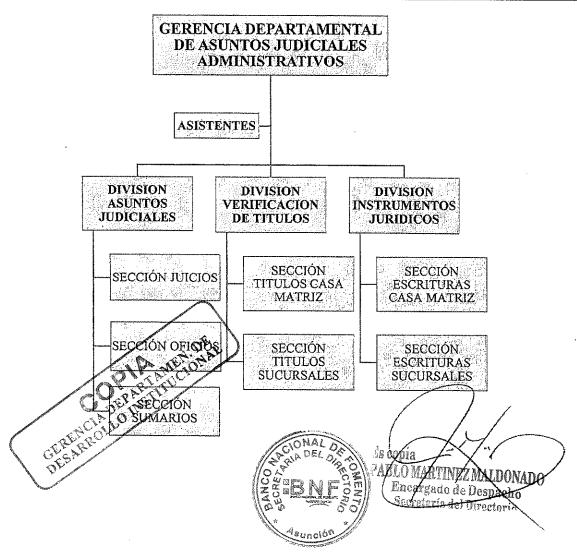
(Cont. 14)



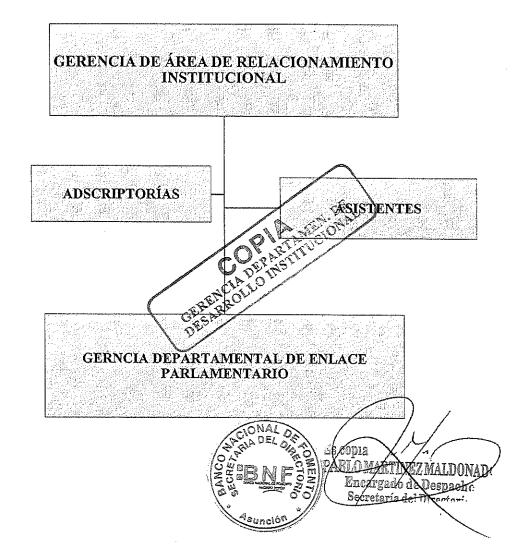
(Cont. 15)



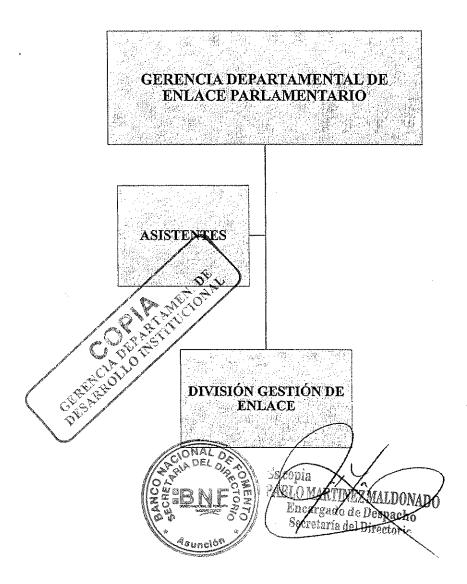
(Cont. 16)



(Cont. 17)



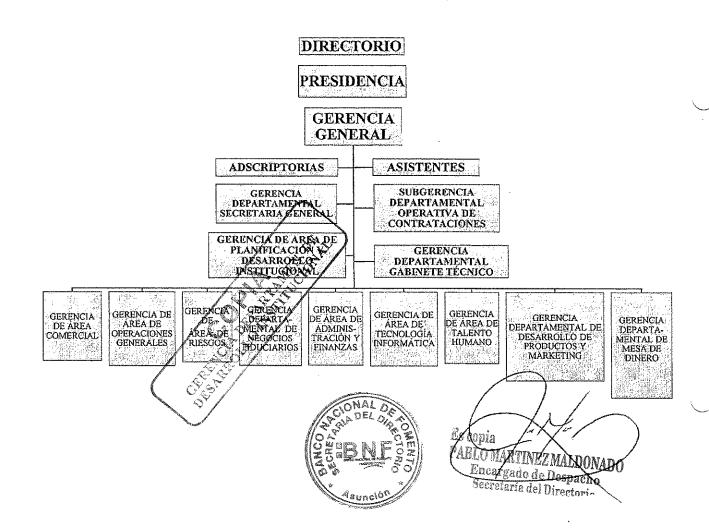
(Cont. 18)



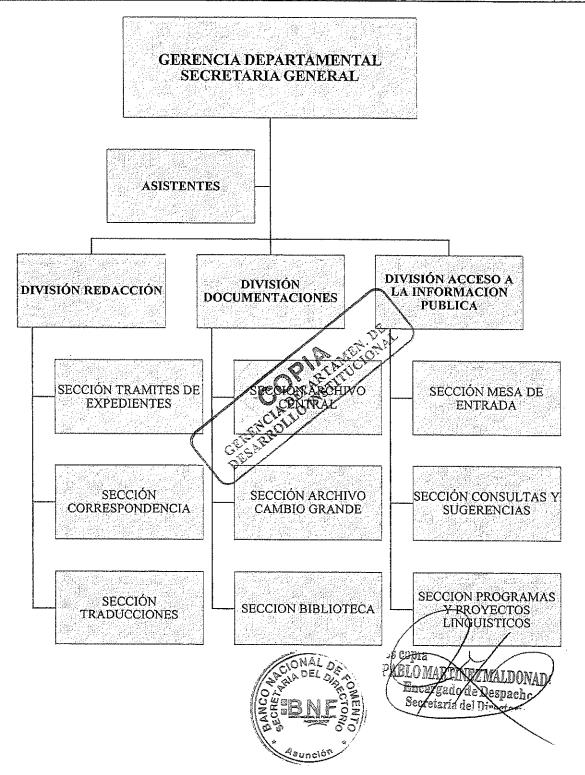
(Cont. 19)

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO GERENCIA DEPARTAMENTAL DE SEGURIDAD **ASISTENTES** DIVISIÓN CENTRO ADMINISTRATIVO DIVISIÓN SOPORTE DIVISIÓN SEGURIDAD DE OPERACIONES DE MONITOREO SECCIÓN S SUPERAJISION DE CONTROLA VIGILANCIA DIURNA SEGURIDAD Harry Telephone SECCIÓN SECCIÓN CIRCUITO SEGUIMIENTO Y CERRADO CONTROL SUPERVISION DE SECCIÓN CONTROL CONTROL Y SISTEMA DE ALARMA VIGILANCIA -NOCTURNA SECCIÓN MOVILIZACION DE PERSONAL DE SEGURIDAD CONAL DE OS COMA CONAL DE OS COMA CONAL DE OS COMA CONAL DE OS COMA Encargado de Despacho Secretaría del Directorio

(Cont. 20)



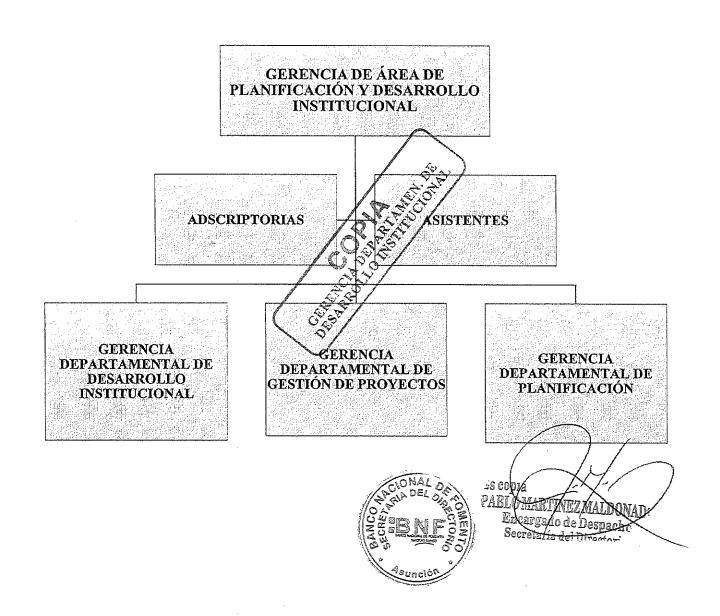
(Cont. 21)



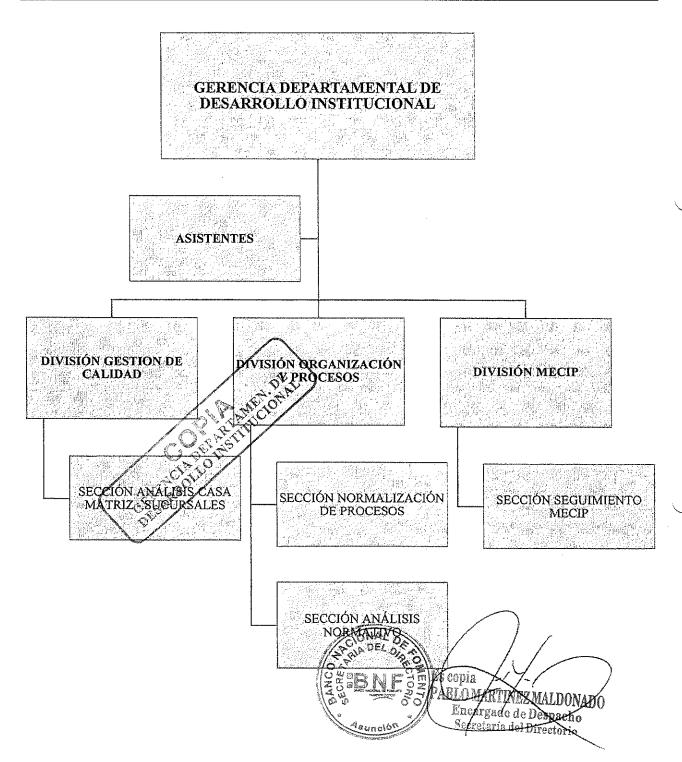
(Cont. 22)

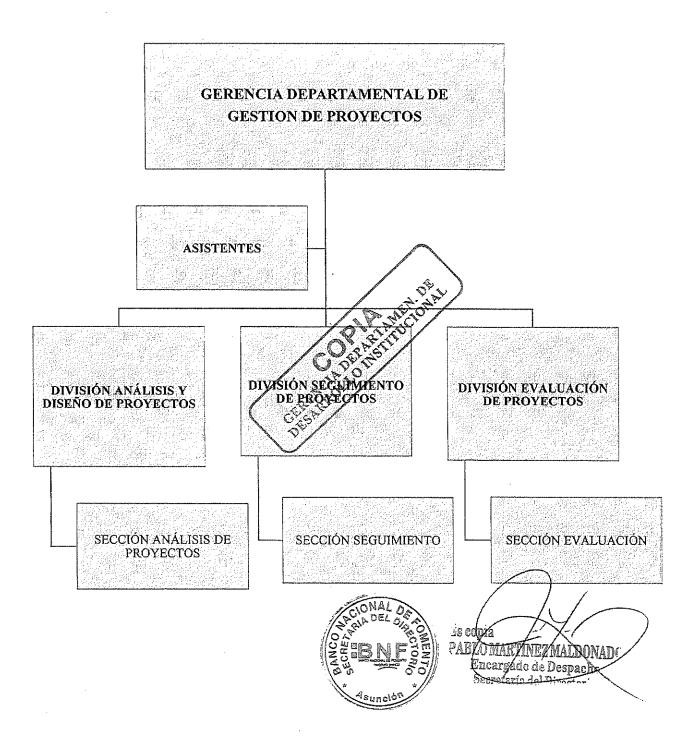


(Cont. 23)

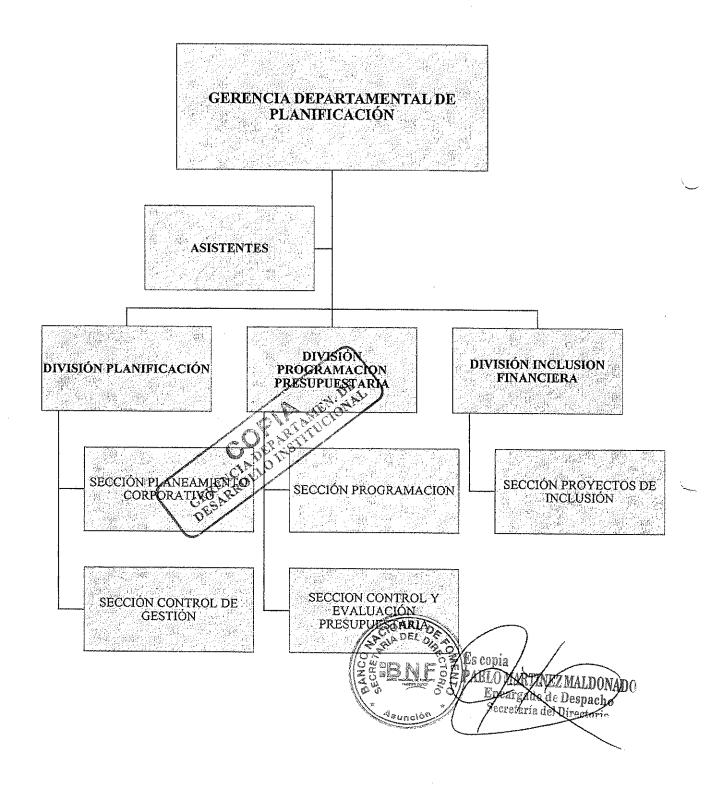


(Cont. 24)

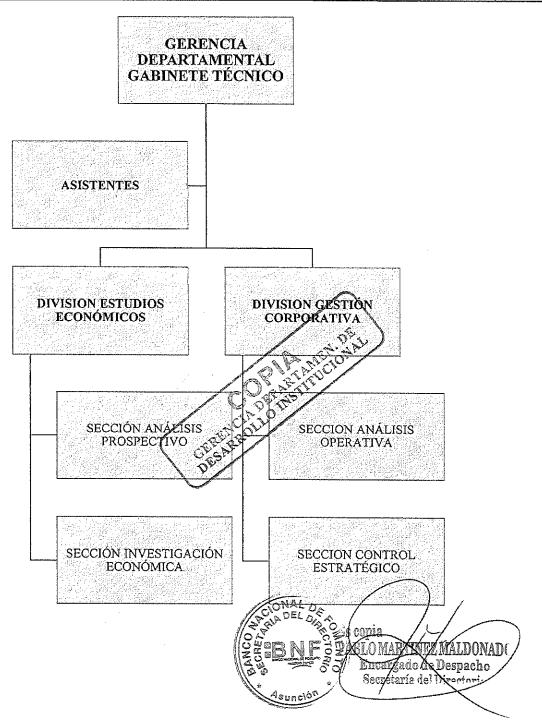




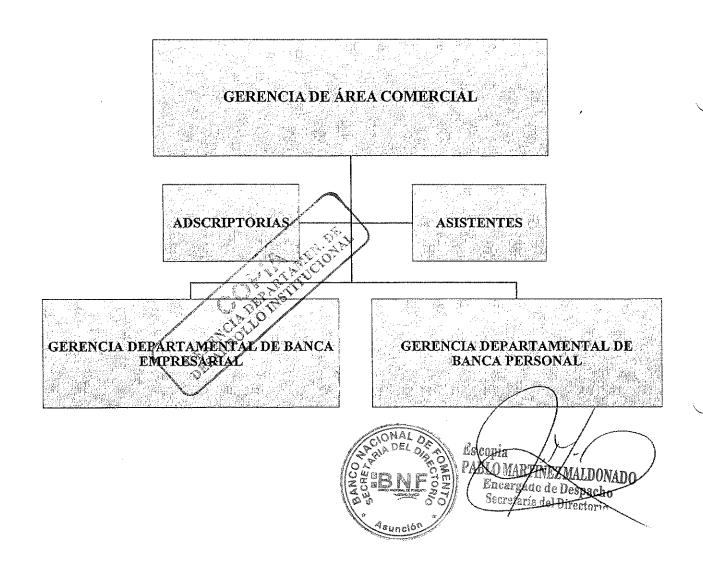
(Cont. 26)



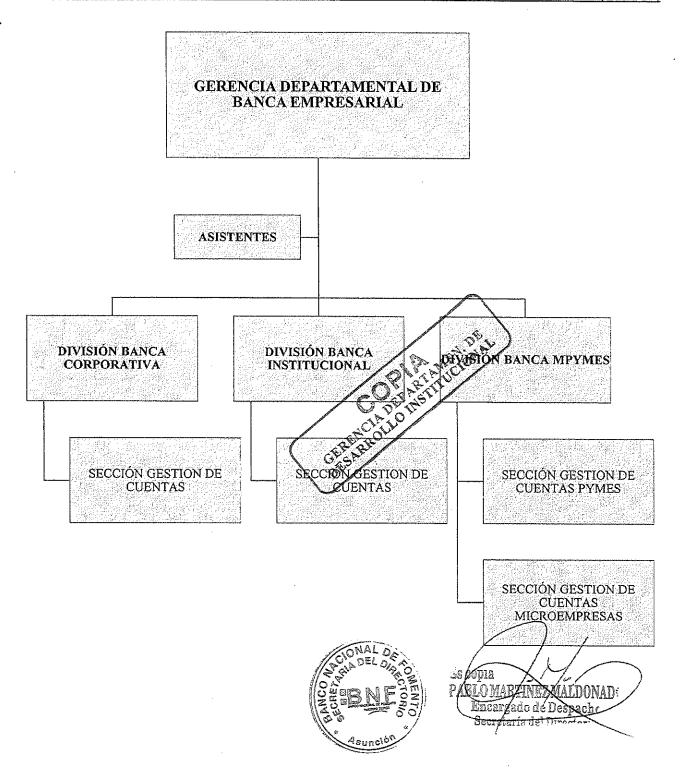
(Cont. 27)



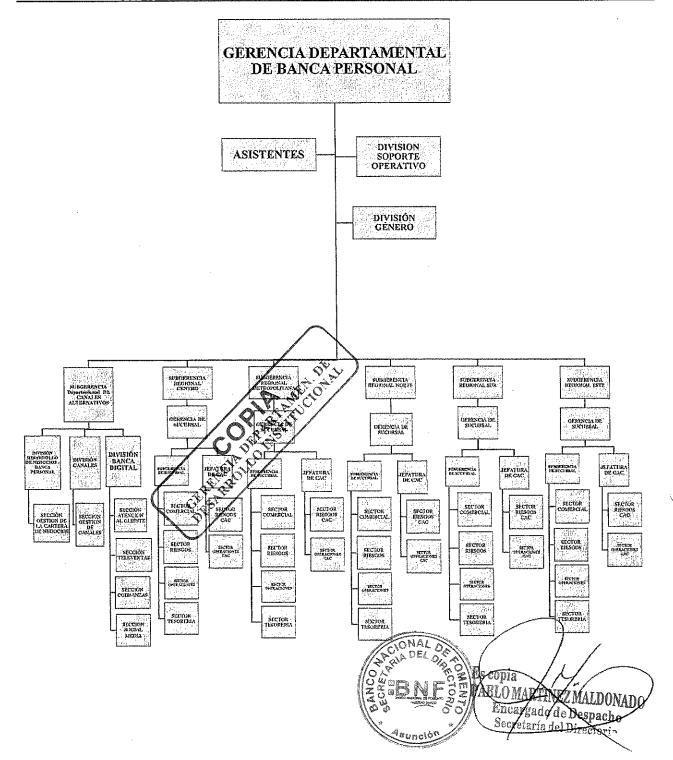
(Cont. 28)



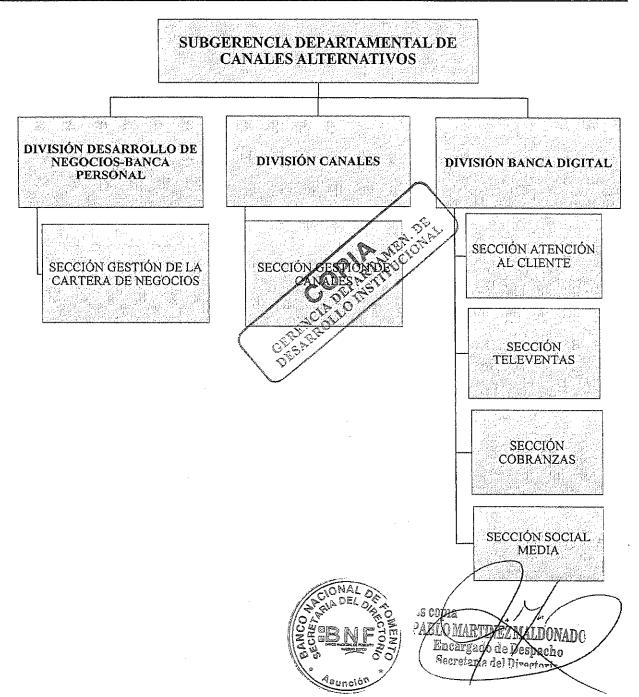
(Cont. 29)



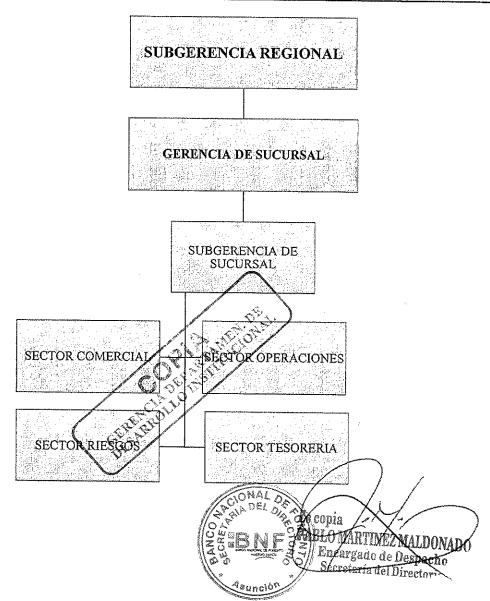
(Cont. 30)



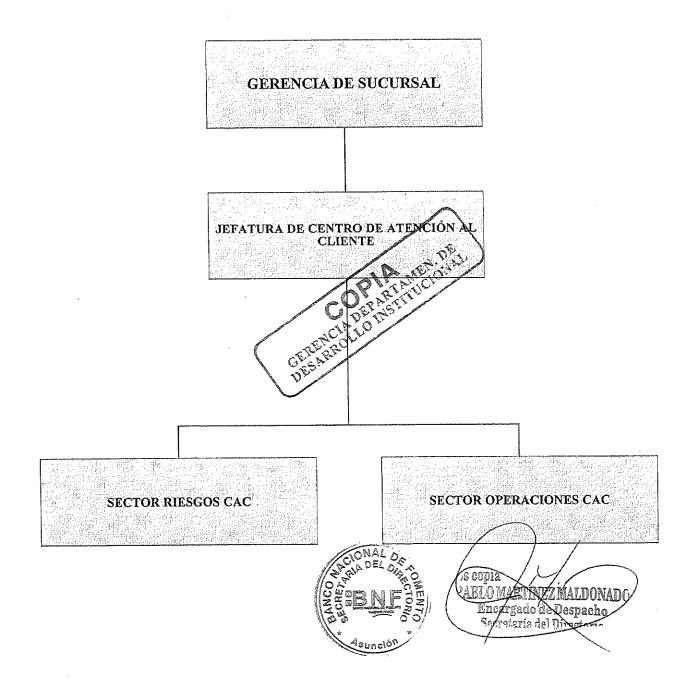
(Cont. 31)



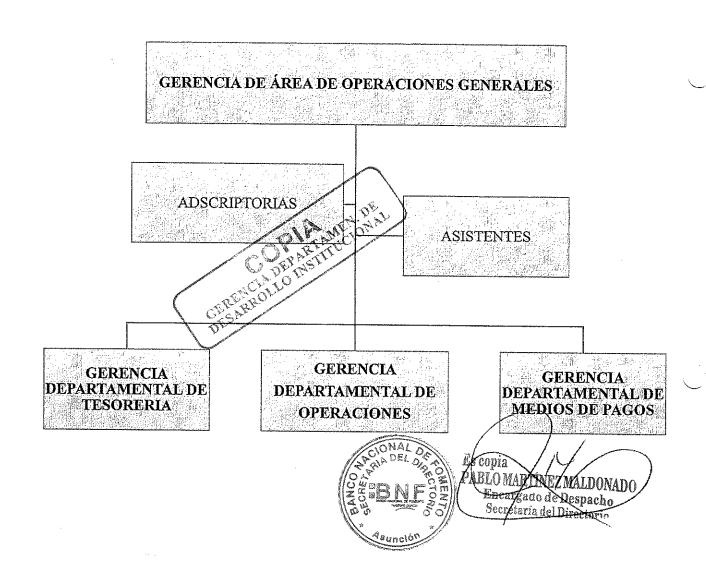
(Cont. 32)



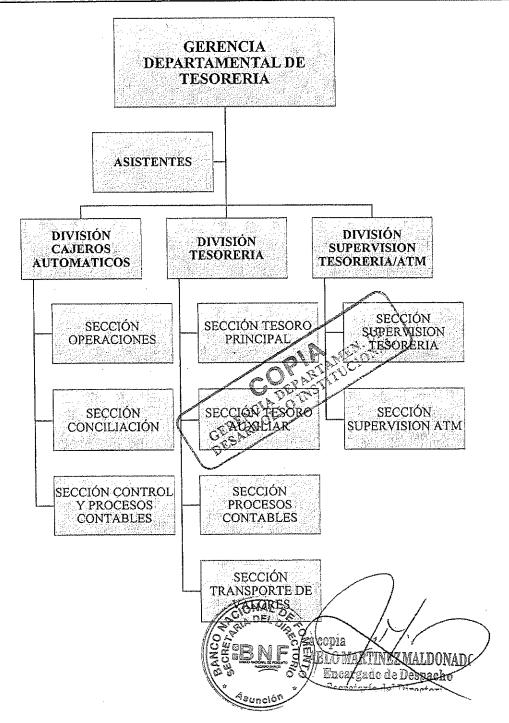
(Cont. 33)



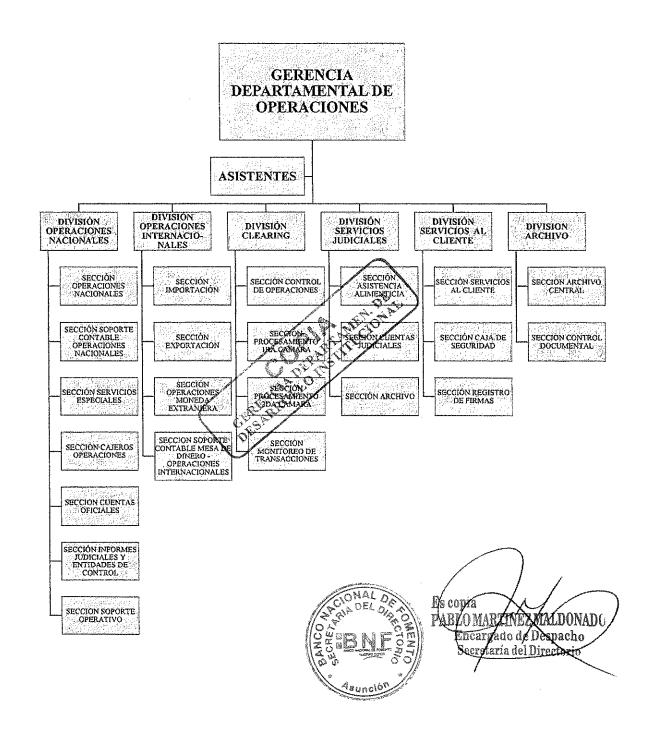
(Cont. 34)



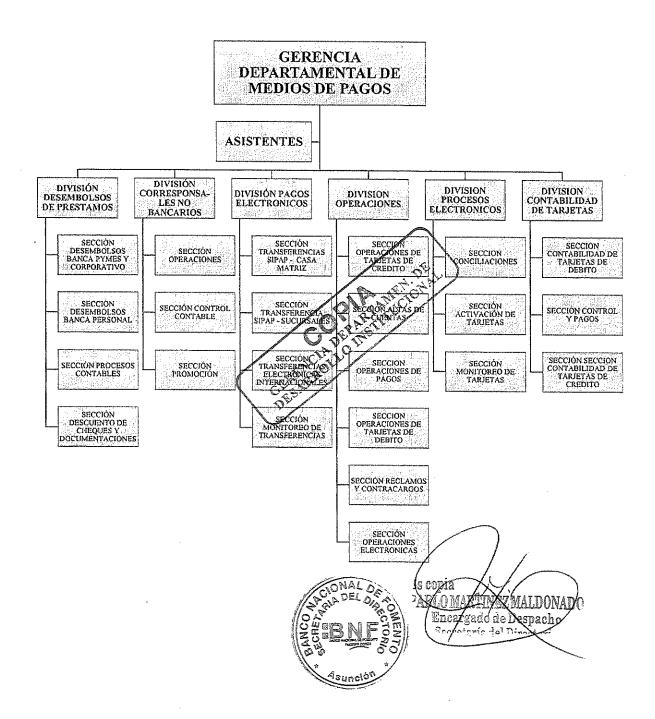
(Cont. 35)



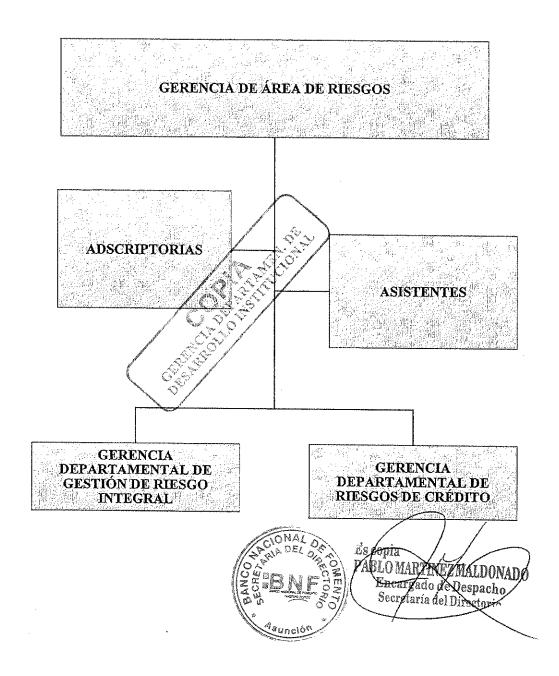
(Cont. 36)



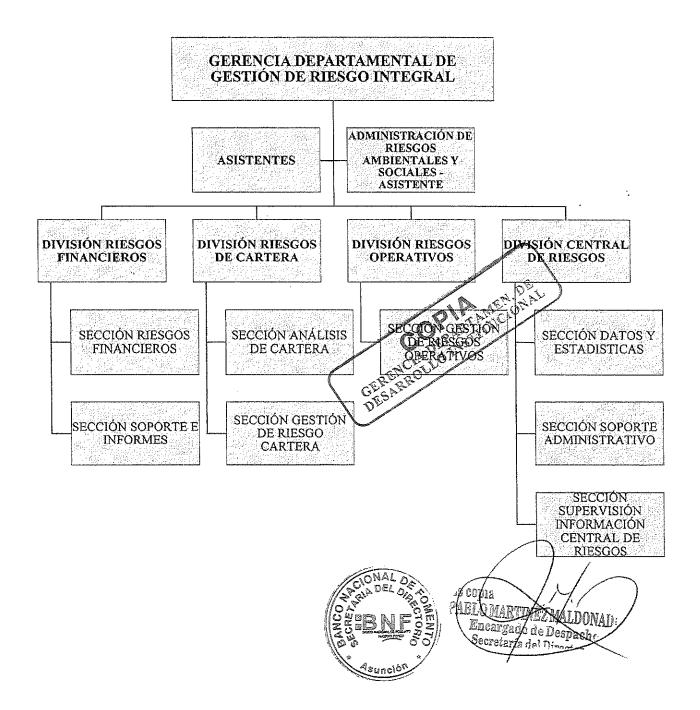
(Cont. 37)



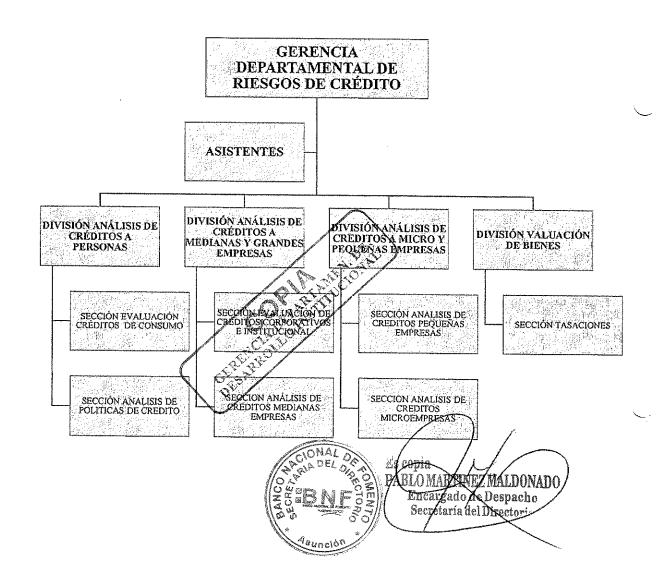
(Cont. 38)



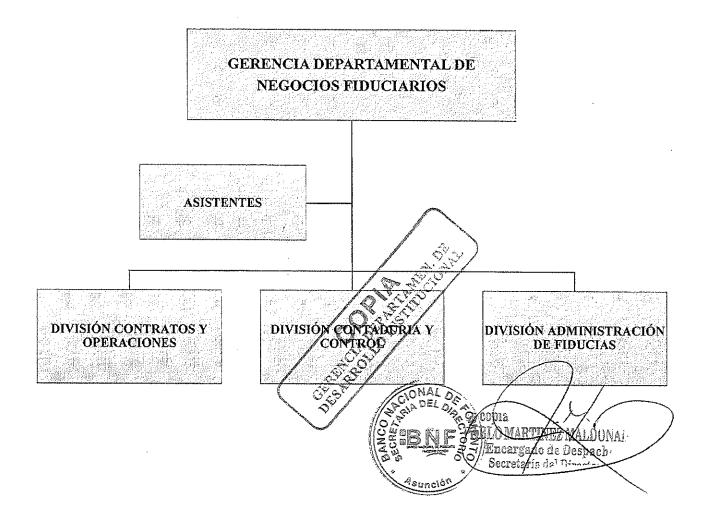
(Cont. 39)



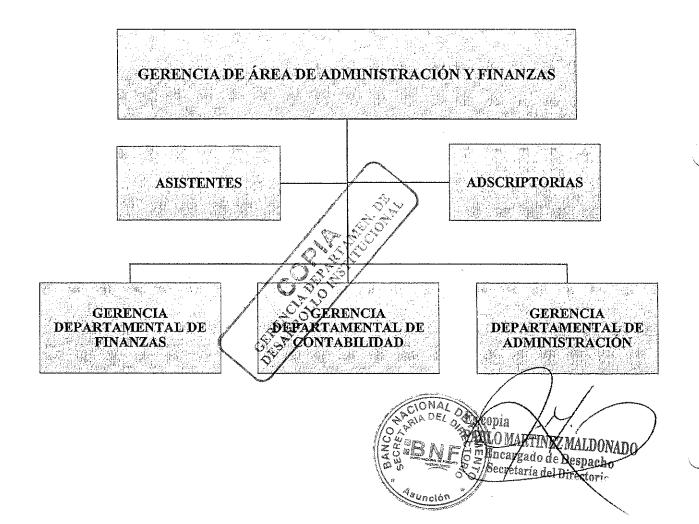
(Cont. 40)



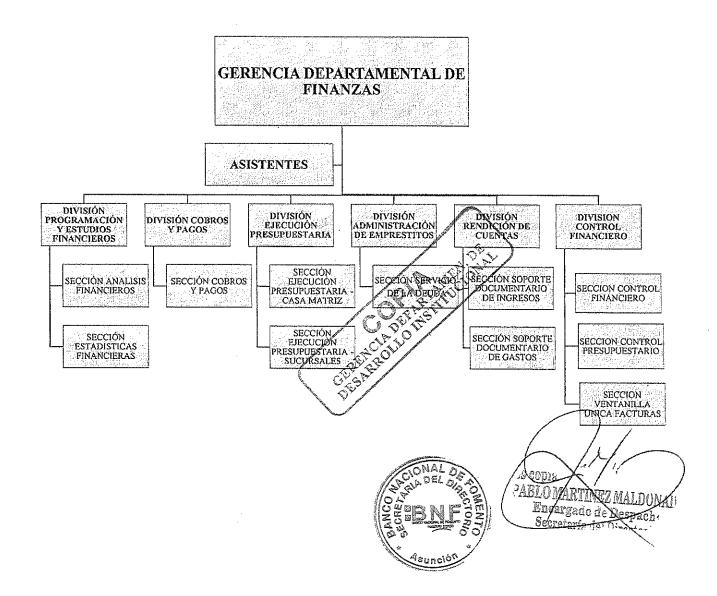
(Cont. 41)

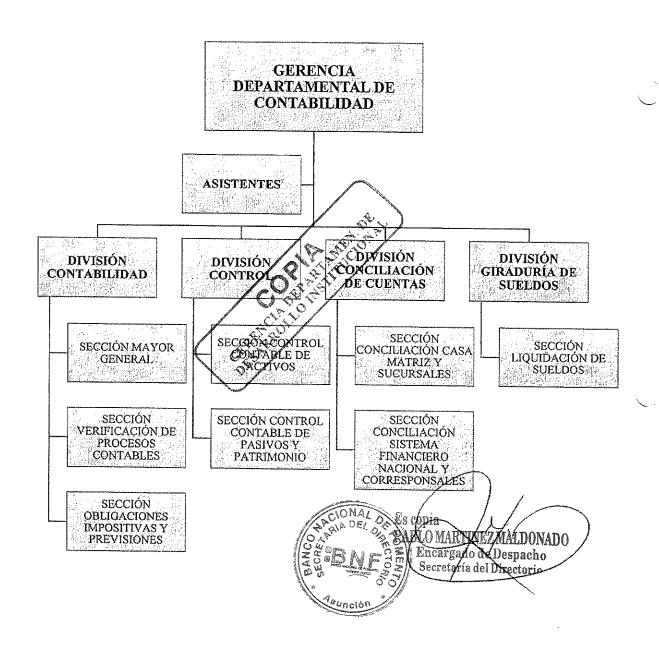


(Cont. 42)

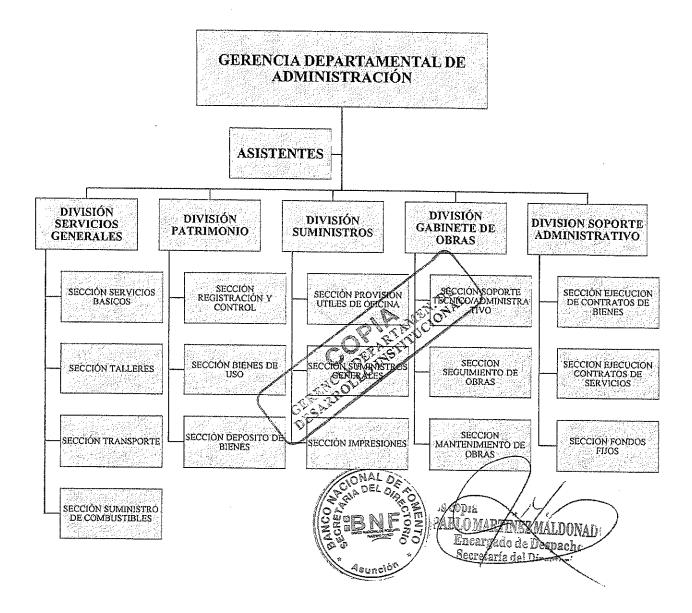


(Cont. 43)

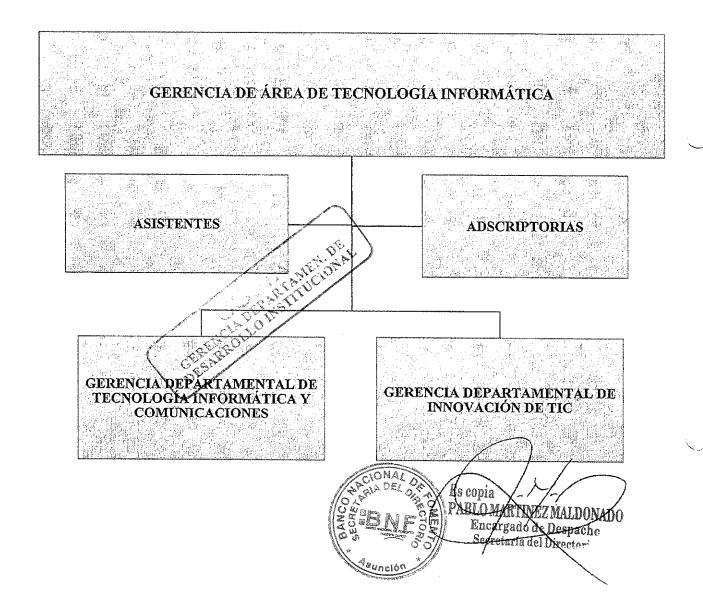


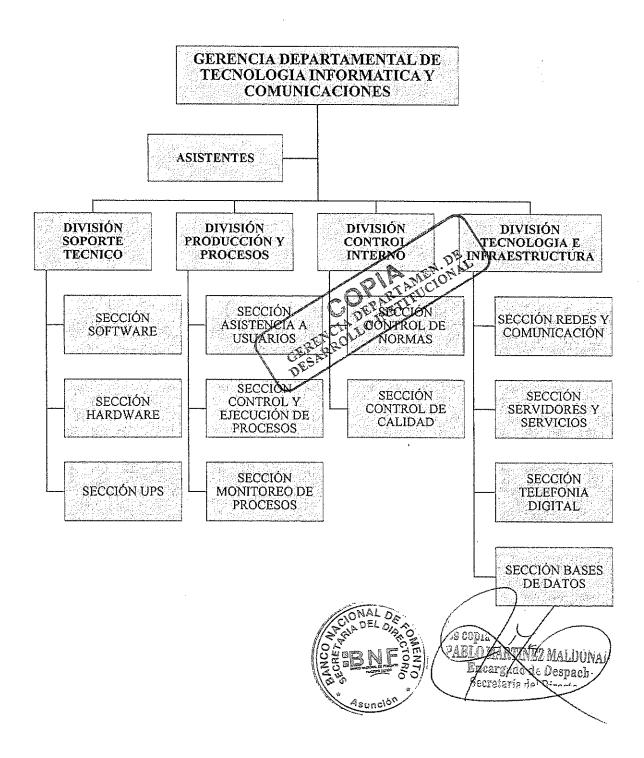


(Cont. 45)

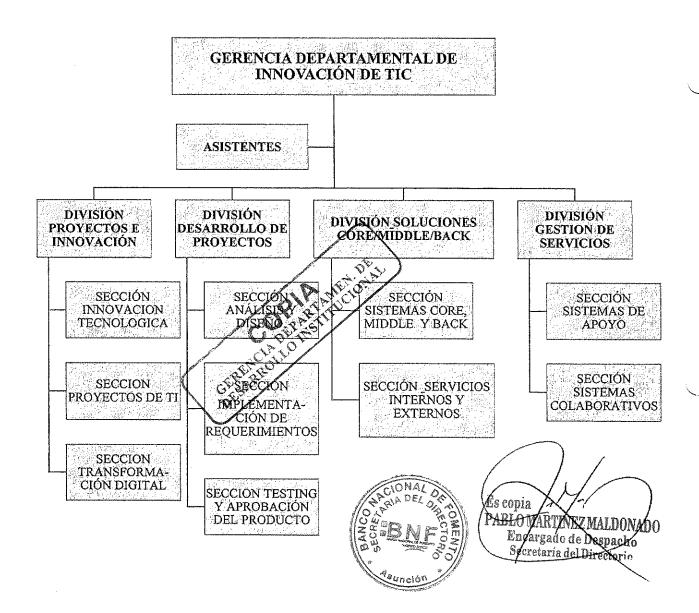


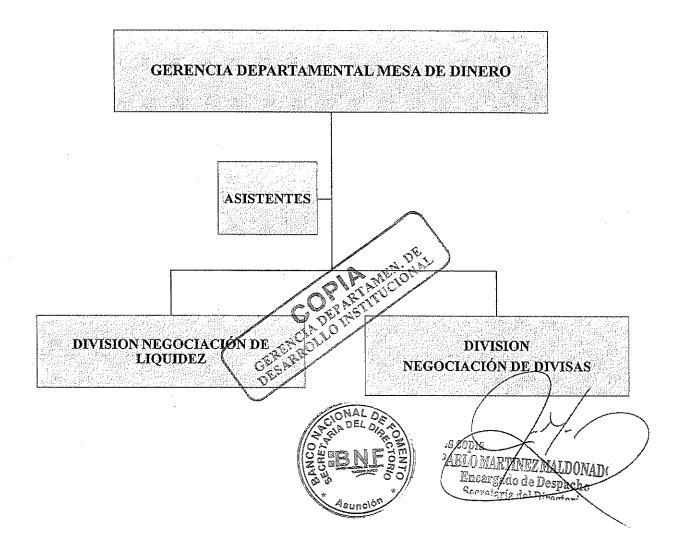
(Cont. 46)



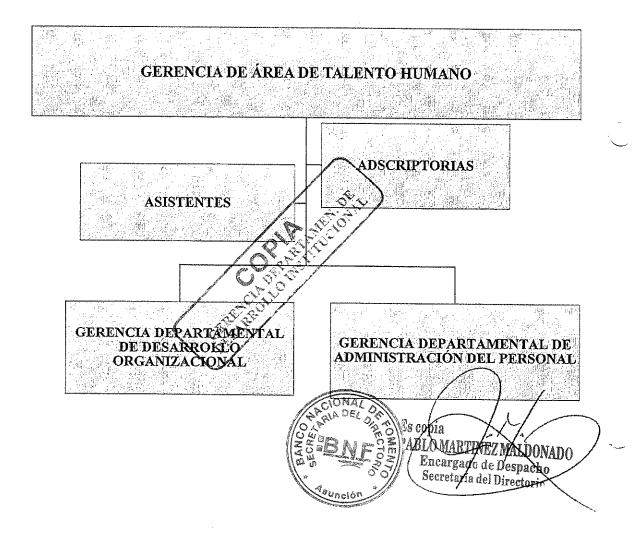


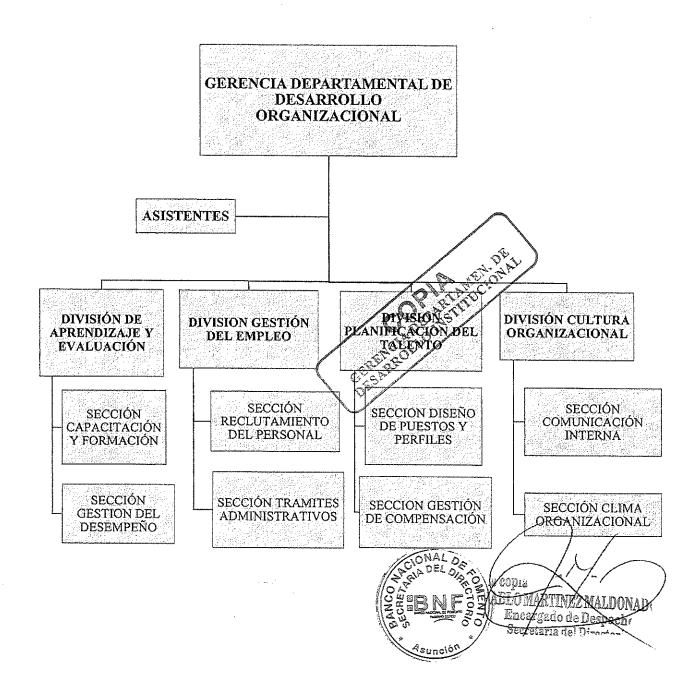
(Cont. 48)



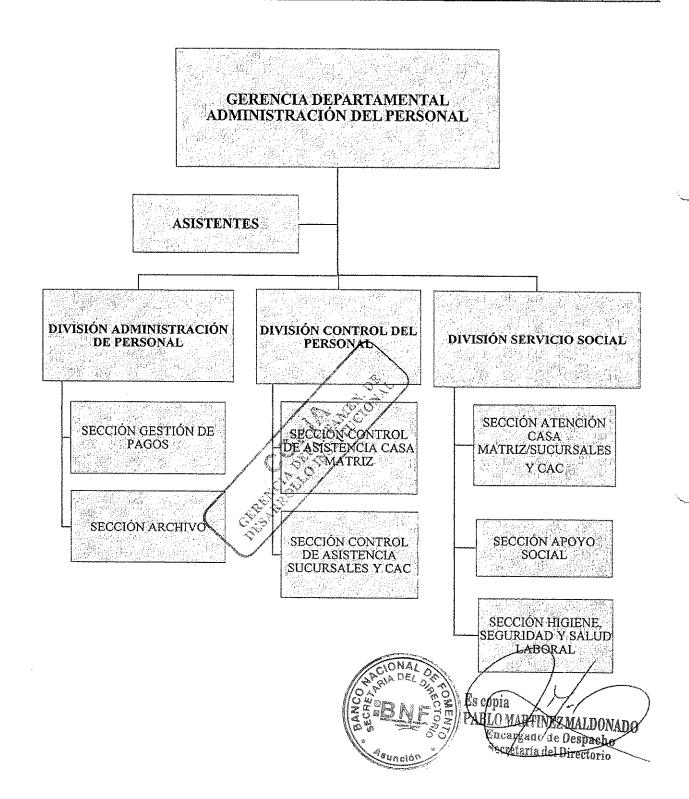


(Cont. 50)





(Cont. 52)



(Cont. 53)

