



**REPORTE DE AVANCE**  
**PLAN OPERATIVO ANUAL**  
**SETIEMBRE**  
**2023**



## I. PRESENTACIÓN

El Plan Operativo Anual 2023 define los objetivos perseguidos y metas previstas, así como, la factibilidad del negocio de intermediación financiera y otros servicios bancarios desarrollados por el Banco, describe de forma clara y precisa las acciones a desarrollarse en el año para cumplir el propósito Institucional.




Este Plan Operativo Anual 2023 (POA) responde y está en concordancia con los objetivos estratégicos, previamente determinados en el Plan Estratégico Institucional 2019-2023 (PEI).

El presente reporte, expone el Tablero de Control como herramienta de trabajo en el seguimiento del POA 2023. Contiene los objetivos estratégicos, indicadores y metas establecidos para el ejercicio, así como los Proyectos Estratégicos a ser desarrollados para el logro de dichos Objetivos.

## II. TABLERO DE CONTROL

### Objetivos, Indicadores y Metas

Semaforización: Indicador de avance de ejecución

	Peligro
	Precaución
	Avance dentro de lo planeado

**TABLERO DE CONTROL**

(en millones de guaraníes)

Objetivo Estratégico	Indicador	Diciembre 2022 (a)	Setiembre 2023 (b)	Setiembre Var. Nominal (b - a)	Meta Año 2023	sept-23	
						Meta	Valor Real
Aumentar Cartera de Préstamos en millones de guaraníes.	<b>Aumentar Cartera de Préstamos</b>	11.118.094	13.293.604	2.175.510	<b>13.897.618</b>	1.600.059	<b>2.175.510</b>
	- <i>Aumento de Cartera Sector Agrícola.</i>	2.223.772	3.163.110	939.338	<b>3.921.829</b>	867.436	<b>939.338</b>
	- <i>Aumento de Cartera Sector Pecuario.</i>	422.808	656.853	234.045	<b>755.270</b>	164.530	<b>234.045</b>
	- <i>Aumento de Cartera Sector Industrial.</i>	750.201	928.028	177.827	<b>859.022</b>	89.311	<b>177.827</b>
	- <i>Aumento de Cartera Sector Comercial.</i>	1.418.133	1.476.667	58.534	<b>1.485.571</b>	53.770	<b>58.534</b>
	- <i>Aumento de Cartera Sector Microempresario.</i>	193.126	233.381	40.255	<b>261.381</b>	52.464	<b>40.255</b>
	- <i>Aumento de Cartera Sector Vivienda.</i>	653.164	770.924	117.760	<b>775.859</b>	88.305	<b>117.760</b>
	- <i>Aumento de Cartera Sector Consumo.</i>	5.456.890	6.064.641	607.751	<b>5.838.686</b>	284.244	<b>607.751</b>
Aumentar participación del sector productivo y vivienda en la Cartera de Préstamos del BNF.	<b>Cartera de préstamos Sector Productivo y Vivienda /Cartera Total.</b>	51%	54%	N/A	<b>58%</b>	55%	<b>54%</b>
	- <i>Sector Agrícola.</i>	20%	24%	N/A	<b>28%</b>	24%	<b>24%</b>
	- <i>Sector Pecuario.</i>	4%	5%	N/A	<b>5%</b>	5%	<b>5%</b>
	- <i>Sector Industrial.</i>	7%	7%	N/A	<b>6%</b>	7%	<b>7%</b>
	- <i>Sector Comercial.</i>	13%	11%	N/A	<b>11%</b>	11%	<b>11%</b>
	- <i>Sector Microempresario.</i>	1%	2%	N/A	<b>2%</b>	2%	<b>2%</b>
	- <i>Sector Vivienda.</i>	6%	6%	N/A	<b>6%</b>	6%	<b>6%</b>
	<b>Cartera de préstamos Sector Consumo.</b>	49%	46%	N/A	<b>42%</b>	45%	<b>46%</b>
Aumento en captaciones en millones de guaraníes.	<b>Aumento en captaciones</b>	13.727.623	15.500.328	1.772.705	<b>15.100.386</b>	1.029.572	<b>1.772.705</b>
	- <i>Aumento de captación Sector Público.</i>	4.568.045	5.998.283	1.430.238	<b>5.024.850</b>	342.604	<b>1.430.238</b>
	- <i>Aumento de captación Sector Privado.</i>	9.159.578	9.502.045	342.467	<b>10.075.536</b>	686.968	<b>342.467</b>
Avance de Ejecución de los ODS.	Cantidad de Cuentas Básicas habilitadas.	162.162	551.203	389.041	<b>178.378</b>	12.159	<b>389.041</b>
	Cantidad de beneficiarios de asistencia social.	8.455	6.650	N/A	<b>9.301</b>	6.625	<b>6.650</b>
Utilidad en millones de guaraníes.	Utilidad en millones de guaraníes.	411.184	349.425	N/A	<b>537.231</b>	456.646	<b>349.425</b>
Ratios Financieros deseados.	ROA (Resultado del Ejercicio/Activos).	2,50%	2,51%	N/A	<b>2,95%</b>	2,83%	<b>2,51%</b>
	ROE (Resultado del Ejercicio/Patrimonio).	17,99%	18,24%	N/A	<b>22,06%</b>	21,00%	<b>18,24%</b>
	Morosidad.	4,84%	5,96%	N/A	<b>70 pb (**)</b>	3,48%	<b>5,96%</b>
	Líquidez.	1,03	0,97	N/A	<b>1</b>	1,00	<b>0,97</b>

1) Datos proporcionados por la Gerencia Departamental de Operaciones.

2) Beneficiarios de asistencia social de las siguientes líneas de crédito: "Ñande Róga Pyahura"; "Mi primera vivienda AFD"; "Fondo FONAVIS"; "Mi Casa Fondo Propio"; "Vivienda Convenio BNF-MUVH"; "Vehículo 100 % Eléctricos"; "Estudios Superiores"; "Kuña Katupyry"; "Ñande Chokokuépe guara"; "Sector Artesanal"; y "Micro emprendedores de Mercados Municipales".

3) Promedio de Morosidad del Sistema Bancario; disponible en el Boletín Estadístico = 3,48% al mes Agosto 2023. Morosidad BNF proveída por la Gerencia Departamental de Finanzas.

(\*\*) Hasta 70 pb por encima del promedio de morosidad del Sistema Financiero - Tolerable.

(p.p.) Puntos porcentuales

(N/A) No Aplica