

## Avance Ejecución Metas Institucionales

### BNF - Tablero de Control

| Objetivo Estratégico   | Indicador  | Meta Año 2019 | mar-19  |            | 3 |
|--|--|---------------|---------|------------|---|
|  |  |               | Meta    | Valor Real |   |
| Optimizar utilidad   | Utilidad en millones de guaraníes  | 347.983       | 91.294  | 107.180    |   |
| Optimizar Rentabilidad   | ROA (Resultado del Ejercicio/Activos)  | =>3,16%       | 2,82%   | 4,09%      |   |
|  | ROE (Resultado del Ejercicio/Patrimonio)   | =>25,38%      | 20,49%  | 24,47%     |   |
| Crecer en Cartera  | Aumentar Cartera de Préstamos en millones de guaraníes   | 1.325.614     | 227.884 | 245.495    |   |
|  | Aumento de Cartera Sector Agropecuario   | 227.160       | 33.791  | -83.506    |   |
|  | Aumento de Cartera Sector Industrial   | 126.770       | 17.847  | 19.123     |   |
|  | Aumento de Cartera Sector Comercial  | 106.087       | 19.294  | 7.223      |   |
|  | Aumento de Cartera Sector Vivienda   | 92.359        | 17.592  | 40.676     |   |
|  | Aumento de Cartera Sector Consumo  | 773.238       | 139.360 | 261.979    |   |
| Crecer en Depósitos del Público                                | Aumento en captaciones en millones de guaraníes  | 1.009.377     | 80.279  | -1.594     |   |
| Mantener un bajo nivel de morosidad de la Cartera de Préstamos | % morosidad cartera de préstamos, =<0,5% del Sistema Bancario  | =<0,5         | 2,73% * | 3,42%      | 5 |
| Aumentar Número de clientes                                    | Aumento de clientes depósitos del público  | 720           | 112     | 202        | 1 |
|  | Aumento Clientes préstamo sector productivo  | 1.920         | 246     | 938        |   |
|  | Aumento clientes préstamo vivienda   | 495           | 99      | 315        |   |
|  | Aumento clientes en préstamo consumo   | 5.180         | 1.238   | 5.455      |   |
|  | Aumento clientes Tarjetas de Crédito   | 5.000         | 1.120   | -271       |   |
| Aumentar cuota de mercado (Market Share)                       | Cartera Préstamo BNF / Cartera Préstamo Sistema Bancario   | 6,3%          | 5,75%   | 5,69%      | 2 |
| Aumentar cuota de mercado del sector productivo                | Sector Productivo: Cartera Préstamo BNF / Cartera Préstamo Sistema Bancario  | 4,3%          | 3,90%   | 3,95%      | 3 |
| Optimizar gestión de Sucursales                                | Avance promedio de ejecución plan de Sucursales  | =>90%         | 86%     | 42%        |   |
| Potenciar canales de atención y alternativos                   | % de transacciones en canal alternativo - Internet (transacciones por Home Banking y Aplicación/Total transacciones en depósitos y extracciones) | =>28%         | 21%     | 38,9%      | 4 |
| Optimizar - Gestión Clientes y Mercados                        | Número de iniciativas implementadas Fase 1   | 14            | 12      | 12         |   |
|  | Número de iniciativas a implementar Fase 2   | 4             |         |            |   |
| Optimizar - Gestión Procesos y Tecnología                      | Número de iniciativas implementadas Fase 1   | 5             | 2       | 2          |   |
|  | Número de iniciativas a implementar Fase 2   | 12            |         |            |   |
| Optimizar - Gestión Talento Humano                             | Número de iniciativas implementadas Fase 1   | 6             | 3       | 3          |   |
|  | Número de iniciativas a implementar Fase 2   | 7             |         |            |   |
| Optimizar - Gestión y Estructura                               | Número de iniciativas implementadas Fase 1   | 8             | 4       | 4          |   |
|  | Número de iniciativas a implementar Fase 2   | 5             |         |            |   |

1) Del total de clientes en Depósitos del Público se han descontado las Cuentas Básicas de Ahorro habilitadas (79.863 clientes)

2) Se considera saldo cartera de Bancos; disponible en el Boletín Estadístico de la SIB a Febrero 2019.

3) Se considera saldo cartera de los Sectores Cultivos Agríc. Gral, Cría de Animales, Industrias Manufactureras; disponible en el Boletín Estadístico de la SIB a Febrero 2019.

4) Datos proporcionados por la GATIC

5) Promedio de Morosidad del Sistema Bancario al mes de Febrero 2019